



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES



GOBIERNO DE
ENTRE RÍOS



AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional



AGENDA 2026

PRÓXIMOS PASOS

AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional

AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional

- **Las miradas iniciales: ¿Qué y cómo?**
- **La propuesta: De la práctica tradicional a la gestión PAAC!**
- **Cinco operatorias para el acceso a la vivienda**
- **Fortalecimiento organizacional para gestionar lo nuevo**
- **Los primeros pasos**



IMAGINARIOS IAPV • ¿QUÉ DEBERÍA HACER?



PLANIFICACIÓN + EFICIENCIA



NUEVAS TIPOLOGÍAS DE VIVIENDA



SISTEMAS DE CRÉDITO



BARRIOS POPULARES



SISTEMAS CONSTRUCTIVOS



- » Planificación urbana sostenible
- » Uso de estadísticas y diagnósticos
- » Atender demandas diferentes
- » Planificación participativa

- » Escalas y densidades adecuadas
- » Imagen contemporánea
- » Diseño adaptado a necesidades actuales
- » Viviendas colectivas

- » Menor tiempo de construcción
- » Reducir costos de construcción
- » Sistemas constructivos industrializados

- » Soluciones habitacionales barrios vulnerables
- » Mejoramiento del hábitat
- » Participación social



IMAGINARIOS IAPV • ¿CÓMO DEBERÍA HACERLO?



DESPAPELIZACIÓN



- » Procedimientos correctamente explicitados.
- » Capacitación al personal.
- » Desarrollo del sentido de pertenencia.
- » Despapelización, sistema de trabajo ágil, menos rígido, participativo. Aprovechando las tecnologías digitales.



TRABAJO TÉCNICO EN EQUIPO



- » Centralidad del rol de la planificación habitacional.
- » Diseño de una agenda con metas y objetivos del instituto con comunicación clara a toda la institución.



DESCENTRALIZACIÓN | PARTICIPACIÓN | COLABORACIÓN



- » Órgano rector de la política de vivienda en la provincia, vinculado con otros actores, descentralizado.
- » Equipos interdisciplinarios que promueven sinergias y debate.
- » Colaborativo, con una visión participativa del aporte de los diferentes actores.

AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional

- Las miradas iniciales: ¿Qué y cómo?
- **La propuesta: De la práctica tradicional a la gestión PAAC!**
- Cinco operatorias para el acceso a la vivienda
- Fortalecimiento organizacional para gestionar lo nuevo
- Los primeros pasos

DE LA PRÁCTICA TRADICIONAL



PLANIFICACIÓN

ARTICULACIÓN

ASISTENCIA

CRÉDITO

A LA GESTIÓN PAAC!



DE LA PRÁCTICA TRADICIONAL



PLANIFICACIÓN

ARTICULACIÓN

ASISTENCIA

CRÉDITO

A LA GESTIÓN PAAC!



El hábitat y la ciudad como sistema, **mirada integral**: sostenibilidad ambiental, integración urbana y equidad territorial.

Sistema de **información que dimensione, segmente y territorialice el déficit** para diseñar soluciones adecuadas de acceso a la vivienda.

DE LA PRÁCTICA TRADICIONAL



PLANIFICACIÓN

ARTICULACIÓN

ASISTENCIA

CRÉDITO

A LA GESTIÓN PAAC!



► **Cooperación** municipio, provincia, nación y sociedad civil, potenciando recursos, capacidades y saberes.

Fortalecer las capacidades locales para implementar políticas de vivienda en un esquema de **corresponsabilidad y concurrencia**

DE LA PRÁCTICA TRADICIONAL



PLANIFICACIÓN

ARTICULACIÓN

ASISTENCIA

CRÉDITO

A LA GESTIÓN PAAC!



► Apoyo y acompañamiento a los **sectores más vulnerables** de la sociedad, que no accede al mercado formal de la vivienda o habitan en **barrios populares**. **Intervenciones adaptadas** a las realidades familiares y comunitarias, fortaleciendo la **producción social del hábitat**

DE LA PRÁCTICA TRADICIONAL



PLANIFICACIÓN

ARTICULACIÓN

ASISTENCIA

CRÉDITO

A LA GESTIÓN PAAC!



Instrumentos financieros accesibles con recupero efectivo, que apalanque la **diversidad de operatorias** que desarrolle el Instituto, garantizando la continuidad y expansión de las políticas públicas.

AGENDA IAPV

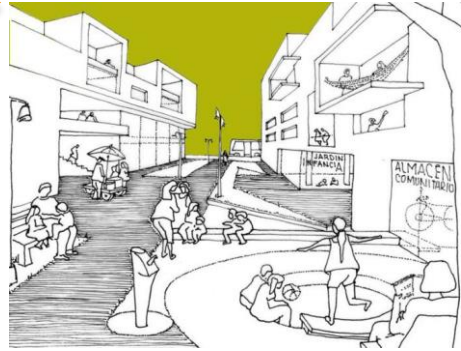
Diseño Estratégico Institucional

- Las miradas iniciales: ¿Qué y cómo?
- La propuesta: De la práctica tradicional a la gestión PAAC!
- **Cinco operatorias para el acceso a la vivienda**
- Fortalecimiento organizacional para gestionar lo nuevo
- Los primeros pasos

(1)

PROYECTOS URBANÍSTICOS

Nuevo Conjuntos habitacionales
Inserción urbana
Diversidad tipológica
Espacio público
Actualización Constructiva



Superar la lógica cuantitativa de producción de viviendas, para avanzar en un diseño centrado en el concepto de **“proyecto urbano”**. **La vivienda como parte de un tejido urbano** incorporando infraestructura, equipamiento social, integración territorial.

Articular con las planificaciones locales con una lectura clara del predio y su entorno, geografía, bordes urbanos, espacios y equipamientos públicos, etc.

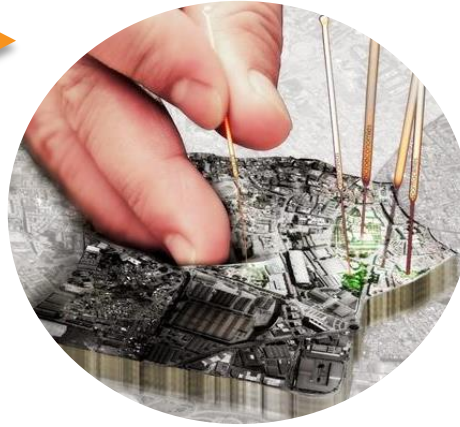
Innovación tipológica y constructiva, que incorpore nuevos materiales y tecnologías que mejore calidad y reduzca tiempos de obra.

(2)

OPERACIONES INTRAURBANAS

Actuar dentro de la ciudad construida

Vacíos Urbanos
Áreas de renovación
Micro intervenciones
Diversificar actores



Incorporar estrategias de construcción de viviendas basada en el **urbanismo regenerativo**, recuperar zonas degradadas, revitalizar barrios, y reactivar la vida urbana desde lo social, lo ambiental y lo económico.

Aprovechar inversiones, infraestructura y equipamientos existentes para disminuir las tendencias expansivas, reducir impacto ambiental y fortalecer el entramado urbano.

Ampliar la oferta de soluciones habitacionales e **involucrar nuevos actores**.

(3)

PROGRAMAS LOCALES

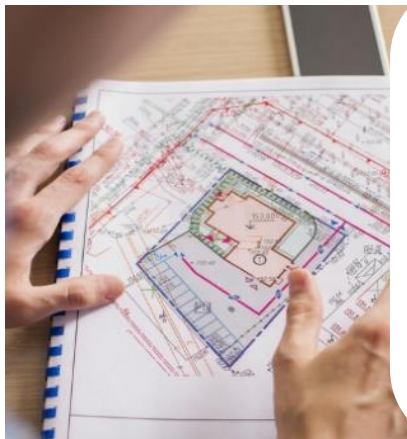
Tarea asociada con Municipios-Comunas

Territorializar las políticas

Cogestionar proyectos

Redes de cooperación regional

Capacitación de equipos locales



► Modificar el **relacionamiento municipio-IAPV**, de la demanda a la cooperación y la corresponsabilidad.

Fortalecimiento de las capacidades técnicas de los gobiernos locales (planificación urbana, gestión de suelo, formulación de proyectos, participación comunitaria y normativas) para una gestión descentralizada.

Recuperar, replicar y escalar las **iniciativas existentes en ciudades entererrianas**.

(4)

BARRIOS POPULARES

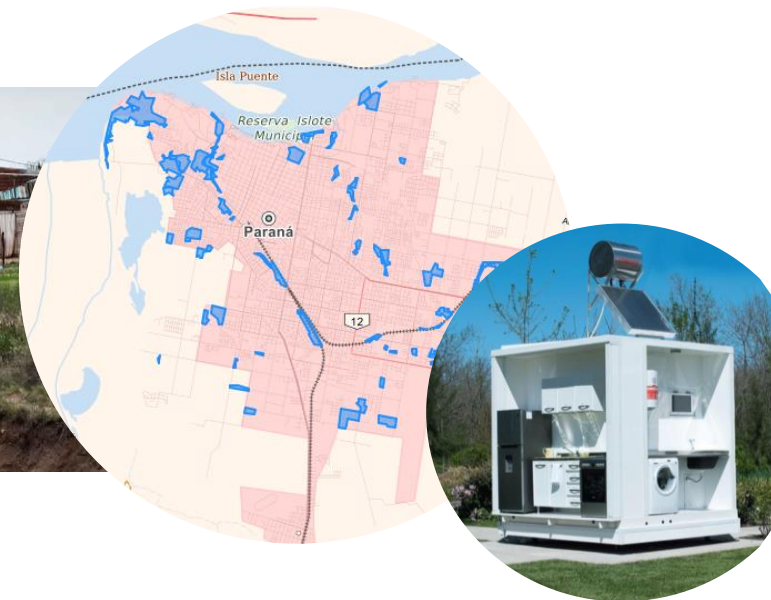
Reequilibrio y reentramado urbano

Infraestructura básica

Espacios y equipamiento público

Núcleos básicos

Autoconstrucción asistida



- Ampliación del enfoque habitacional del IAPV que permite abordar de manera integral **el hábitat en contextos informales**.

Continuidad del **abordaje RENABAP_SISU**, para el desarrollo de Proyectos Urbanos Integrales. Recuperación de fondos nacionales y/o creación de fondos provinciales

Mejoras habitacionales: núcleos húmedos, mejoras constructivas y energéticas
Articulación con políticas y programas locales (Concordia)

(3)

SISTEMA DE CRÉDITOS

Mejora del sistema de crédito vigente
Ampliación a otros actores
organizac civiles, mutuales, cooperativas.
Nuevas fuentes de financiamiento:
públicas, privadas, fondos internacionales



Inclusión de líneas de crédito en las operatorias para **aportar flexibilidad, escalabilidad y eficiencia** a la resolución del déficit habitacional (diversos sectores socioeconómicos)

Permite **atender el déficit cuantitativo y cualitativo** facilitando intervenciones en viviendas existentes mediante refacciones, ampliaciones o finalización de obras.

Habilita **procesos de autoconstrucción con acompañamiento técnico**, optimizando el uso del suelo ya consolidado y reduciendo la presión sobre nuevas urbanizaciones.

AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional

- Las miradas iniciales: ¿Qué y cómo?
- La propuesta: De la práctica tradicional a la gestión PAAC!
- Cinco operatorias para el acceso a la vivienda
- **Fortalecimiento organizacional para gestionar lo nuevo**
- Los primeros pasos

PERFIL INSTITUCIONAL

1•Sentido compartido



MISIÓN

Garantizar el **acceso universal, progresivo y equitativo a una vivienda adecuada** y a un hábitat digno para los habitantes de la provincia, priorizando a los sectores con mayores necesidades habitacionales.

Actuando como **organismo rector de la política habitacional** provincial, diseñando e implementando soluciones integrales que articulan construcción, financiamiento, regularización y acompañamiento social, en coordinación con gobiernos locales, actores comunitarios y el sector privado.

AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional

PERFIL INSTITUCIONAL

1•Sentido compartido



VISIÓN

El IAPV aspira a consolidarse como una plataforma pública innovadora, confiable y cercana, capaz de liderar la política de vivienda y hábitat de la provincia con **visión estratégica, sentido territorial y compromiso socio-ambiental**.

Se proyecta como una institución con capacidad para anticipar demandas, diseñar soluciones diversas y sostenibles, y articular con múltiples actores en un modelo de **gobernanza colaborativa**. **Se basa en evidencia**, en el uso inteligente de los datos, en la planificación participativa y en la mejora continua de sus procesos y equipos.

Con foco en las personas, el IAPV busca transformar el acceso a la vivienda en un derecho efectivo, promoviendo comunidades más justas, inclusivas y resilientes en todo el territorio provincial.

AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional

ESQUEMA DE ORGANIZACIÓN

Gestionar operatorias
Articulación multinivel
Fortalecer capacidades
Decidir con Información
Evaluar impactos
Redefinir políticas

MOVILIZAR LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES PARA LA IMPLEMENTACIÓN

ENFOQUE centrado en las personas

ACTUACIÓN ESTRATÉGICA multinivel por Misiones

PLANIFICACIÓN de base territorial

SIMPLIFICACIÓN, DESPAPELIZACIÓN y DIGITALIZACIÓN de procesos

RESOLUCIÓN de stock pendiente

DESARROLLO DE COMPETENCIAS del personal

AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional

ESQUEMA DE ORGANIZACIÓN

Gestionar operatorias
Articulación multinivel
Fortalecer capacidades
Decidir con Información
Evaluar impactos
Redefinir políticas



La Coordinación General y el Núcleo de Planificación son áreas claves para **ordenar procesos, mejorar la toma de decisiones, y recuperar la capacidad de planificación, reasignando tareas sin sobredimensionar estructura.**

La **Coordinación General**, asegura coherencia, seguimiento y gobernanza interna
El **Núcleo de Planificación** aporta mirada estratégica, capacidad técnica y formulación de proyectos.

ESQUEMA DE ORGANIZACIÓN



AGENDA IAPV
Diseño Estratégico Institucional

COORDINACIÓN GENERAL

Actúa como puente entre el Directorio y las áreas operativas, garantizando que las decisiones estratégicas se traduzcan en acciones efectivas y monitoreables.

- Opera como instancia de coordinación transversal, no jerárquicas sobre las áreas
- Actúa como soporte técnico-político del Directorio
- Ordena la Agenda institucional y los flujos de información

Funciones operativas

- Articular el Directorio con las áreas operativas para su alineamiento estratégico
- Mejorar, organizar, sistematizar procesos de trabajo
- Registrar, monitorear los compromisos y plazos institucionales
- Elaborar informes de avances y reportes periódico al Directorio
- Facilitar la comunicación interna y externa, anticipando conflictos
- Traducir lineamientos estratégicos en planes de acción factibles y evaluables
- Impulsar y coordinar los procesos de modernización y transformación digital

ESQUEMA DE ORGANIZACIÓN



AGENDA IAPV
Diseño Estratégico Institucional

NÚCLEO DE PLANIFICACIÓN

Es el motor de la implementación de la agenda, responsable de la formulación, estructuración y definición técnica de las operatorias e iniciativas del Instituto.

- Desarrolla, precisa y operacionaliza la Agenda Institucional
- Traduce lineamientos políticos en operatorias concretas
- Establece un marco claro de parámetros, responsables, plazos y monitoreo

Funciones operativas

- Desarrollar y precisar las nuevas operatorias incluidas en la Agenda
- Formular técnica y metodológicamente las iniciativas asociadas a la Agenda
- Definir los parámetros técnicos, programáticos de las operatorias
- Identificar y proponer responsables institucionales
- Establecer plazos de ejecución, etapas e hitos de avance
- Redactar documentos técnicos y fichas de proyecto
- Dar soporte técnico a las áreas ejecutoras en los procesos interinstitucionales

AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional

- Las miradas iniciales: ¿Qué y cómo?
- La propuesta: De la práctica tradicional a la gestión PAAC!
- Cinco operatoria para el acceso a la vivienda
- Fortalecimiento organizacional para gestionar lo nuevo
- **Los primeros pasos**



AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional

- Las miradas iniciales: ¿Qué y cómo?
- La propuesta: De la práctica tradicional a la gestión PAAC!
- Cinco operatoria para el acceso a la vivienda
- Fortalecimiento organizacional para gestionar lo nuevo
- **Los primeros pasos**



AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional



ARRANCAR

DIRECTORIO



COORDINACIÓN GENERAL

Actuación Estratégica Multinivel

Equipos - Innovación - Comunicación - Tecnología

NÚCLEO DE
PLANIFICACIÓN
Estándares Comunes
Eje Territorial

NÚCLEO DE
OPERACIÓN

NÚCLEO DE
APOYO

PUNTO 360 • ATENCIÓN CIUDADANA

COORDINACIÓN GENERAL

¿Quién lo integra? • ¿Cómo se seleccionan los integrantes?

NÚCLEO DE PLANIFICACIÓN

¿Quién lo integra? • ¿Cómo se seleccionan los integrantes?

NUEVA
AGENDA
FUTURA

PROGRAMAS LOCALES
Articulación multinivel con municipios y comunas

PROYECTO URBANO
Diseño, tipologías e inserción

VIEJA
AGENDA
PASADA

REGULARIZACIÓN DOMINIO, OCUPACIÓN,

PROGRAMA DE REGULARIZACIÓN DE ASUNTOS
Identificar aquel caso que resuelve el 70% de los casos

PRESENTE
AGENDA
PERMANENTE

PROCESO DE MEJORA

OPERATORIA DE CRÉDITOS
Mejora de procesos

TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN
Dimensionamiento, segmentación y territorialización de la demanda

PLATAFORMA DE ATENCIÓN-INFORMACIÓN
Por regionales - digital | presencial



ARRANCAR

AC!



METAS 2026

DE CAPACITACIÓN
Implementación en las 4 Regiones
Presencial - Virtual

20 CIUDADES CON POLÍTICAS LOCALES

EQUIPOS CAPACITADOS

6 PROYECTOS DESARROLLADOS
Proyecto Urbano - Intra Urbano

RESOLUCIÓN TÉCNICA,
ADMINISTRATIVA Y POLÍTICA

ENTREGA DE ESCRITURAS
00% de los casos pendientes

NUEVO SISTEMA
En plataforma MI ENTORNO

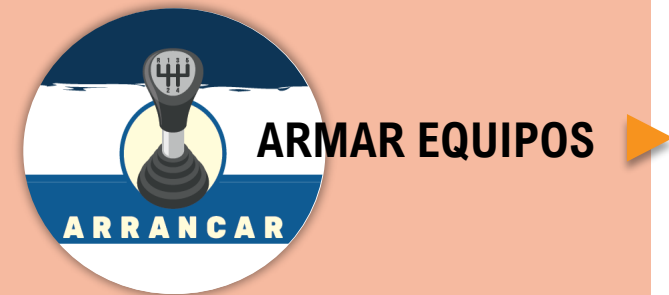
TRIPlicar el N° DE CRÉDITOS

SISTEMATIZACIÓN E INTEGRACIÓN
BASE GIS

DEMANDA SEGMENTADA
Diseño de la política 2027 basada en datos

ACTUALIZACIÓN WEB

NUEVO ESPACIO DE ATENCIÓN CIUDADANA
Físico - Presencial



COORDINACIÓN GENERAL

Quienes lo integran, cómo funciona,...?

NÚCLEO DE PLANIFICACIÓN

Quienes lo integran, cómo funciona,...?



ENTRENAMIENTO DE EQUIPOS

Programas locales

Articulación multinivel con municipios y comunas

Proyecto urbano (intraurbano)

Diseño, tipologías, inserción, sistemas constructivos

REGULARIZACIÓN: Dominio, ocupación, plan de pagos

Programas de regularización de asuntos pendientes

DIGITALIZACIÓN y MEJORAS de procesos

Operatoria de créditos y trámites críticos

Simplificación y despapelización

Tecnología de información

Dimensionamiento y segmentación de la demanda

Plataforma de atención e información

Por Regionales: Digital y Presencial



FIJAR METAS ▶



Kit de Capacitación
Implementación en 4 regionales
Equipos de proyecto capacitados



**Resolución técnica, administrativa
y política**



Nuevo sistema de postulación
En plataforma Mi Entre Ríos
Sistematización e integración datos
Base Gis

Actualización web

15 Ciudades con políticas locales

6 proyectos desarrollados
Urbanos e intraurbanos

Entrega de escrituras
70% de los casos pendientes

Dos trámites críticos
Simplificados y digitalizados

Demanda segmentada
Política 2027 basada en datos

Nuevo espacio de atención
Físico_presencial

AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional

- **Las miradas iniciales: ¿Qué y cómo?**
- **La propuesta: De la práctica tradicional a la gestión PAAC!**
- **Cinco operatoria para el acceso a la vivienda**
- **Fortalecimiento organizacional para gestionar lo nuevo**
- **Los primeros pasos**