



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES



GOBIERNO DE
ENTRE RÍOS



AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional

TALLER

GESTIÓN PÚBLICA DE LA VIVIENDA Y EL HÁBITAT



AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional

MARTES 20 MAYO • 10 a 12.30hs

CENTRO PROVINCIAL de CONVENCIONES - CPC | SAN MARTÍN 15 • PARANÁ



AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional

INSTITUTO AUTÁRQUICO DE PLANEAMIENTO Y VIVIENDA DE ENTRE RÍOS

¿PORQUÉ UNA AGENDA?

► **Grandes cambios de la época**

Modos de habitar

Conformación de hogares

Actores y beneficiarios de las políticas públicas de vivienda

El retiro del estado nacional

► **EL QUÉ:** las políticas y las líneas de actuación

EL CÓMO: el perfil organizacional

AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional

ER INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE PLANEAMIENTO
Y VIVIENDA



¿QUÉ SE PROPONE?

EL QUÉ:

las políticas y las líneas de actuación

EL CÓMO:

el perfil organizacional

▶ Transformar las **capacidades** hacia un enfoque innovativo, versátil, planificado y basado en datos

Fortalecer la actuación **multiactoral**

Actualizar el marco **normativo y tecnológico**

Robustecer las **competencia** del personal

AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional



INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE PLANEAMIENTO
Y VIVIENDA



¿QUIENES SOMOS? ▶



LO PÚBLICO COMO CONVICCIÓN

★ EN LINEA EXPERIENCIAS EQUIPO INSTRUMENTAL URBANO MODO IGC MASA CRÍTICA ▾ BIBLIOTECA f i q



INSTITUTO DE GESTIÓN DE CIUDADES

Es un equipo interdisciplinario dedicado al diseño e implementación de políticas públicas urbanas y territoriales. Cuenta con una significativa experiencia en la gestión de proyectos públicos, privados y mixtos, que se proponen el desarrollo sostenible e inclusivo de las ciudades. Desarrolla su tarea en dos áreas básicas,



P+D • Planificación y Diseño Territorial

Abocada al diseño y la planificación de políticas y proyectos urbanos-territoriales.



I+D • Innovación y Desarrollo Organizacional

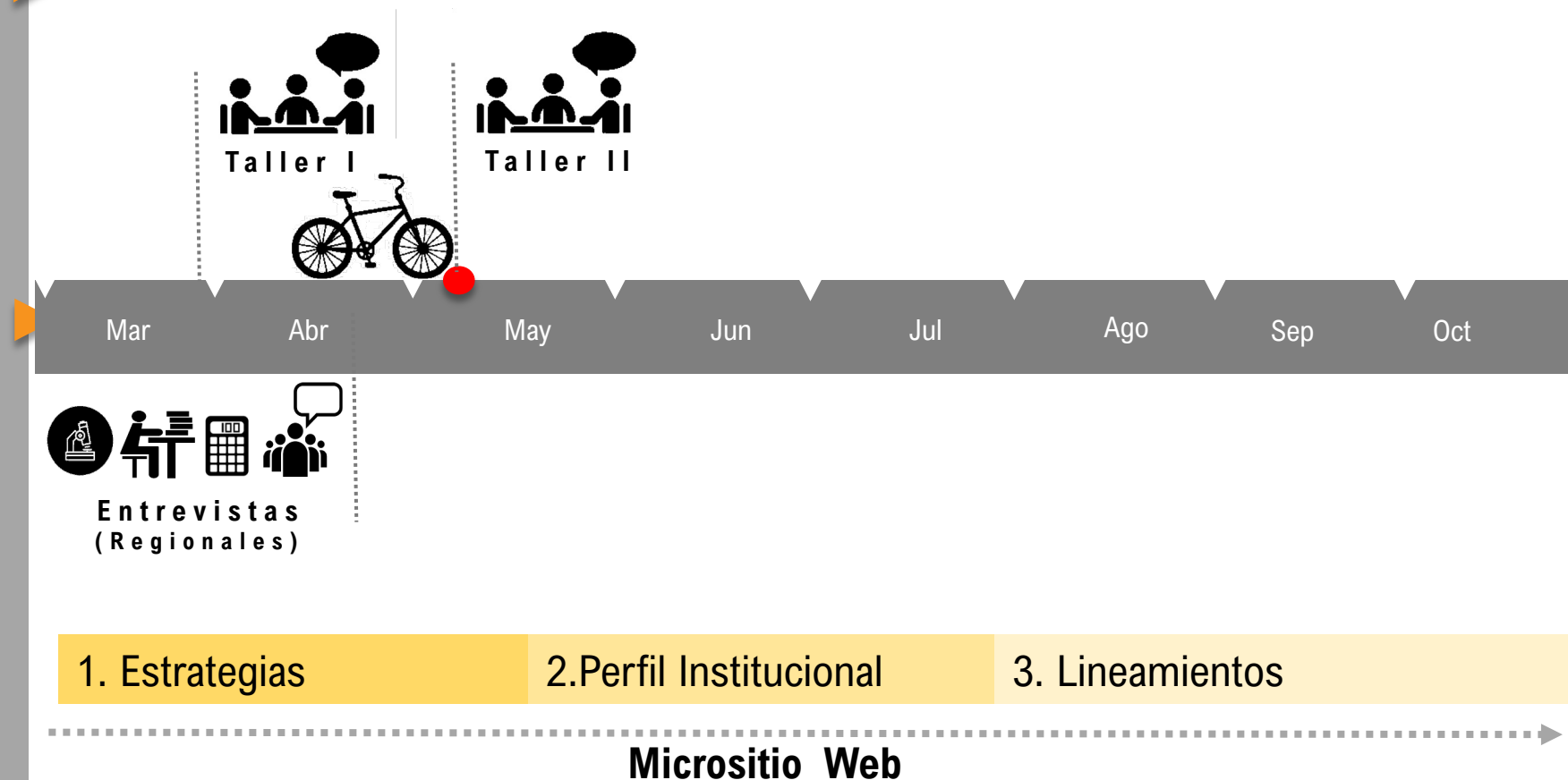
Relacionadas a la incorporación de capacidades de gestión en las organizaciones responsables de la puesta en marcha de iniciativas innovadoras.

AGENDA IAPV

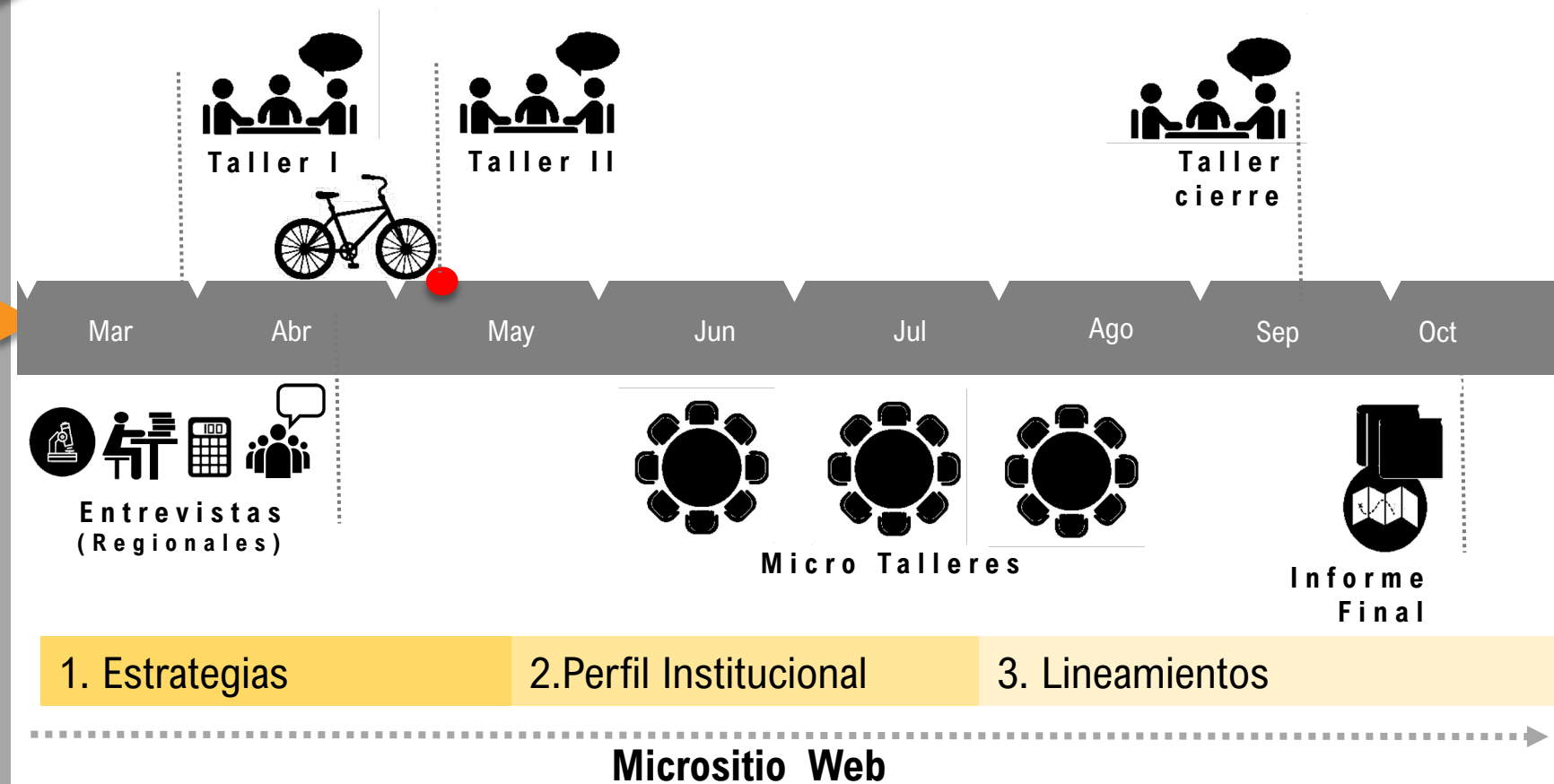
Diseño Estratégico Institucional

www.igc.org.ar

¿CÓMO LO HAREMOS?



¿CÓMO LO HAREMOS?



¿CÓMO LO HAREMOS?

EL QUÉ:

las políticas y las líneas de actuación

EL CÓMO:

el perfil organizacional



Taller I



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

ER

GOBIERNO DE
ENTRE RÍOS



AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional

TALLER

¿CÓMO ESTAMOS? ¿HACIA DÓNDE QUEREMOS IR?

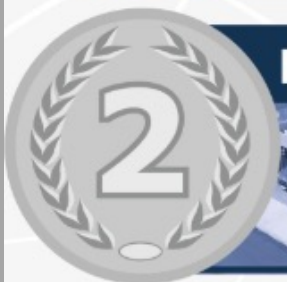


AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional



PLANIFICACIÓN + EFICIENCIA



NUEVAS TIPOLOGÍAS DE VIVIENDA



SISTEMAS DE CRÉDITO



BARRIOS POPULARES

- » Planificación urbana sostenible
- » Uso de estadísticas y diagnósticos
- » Atender demandas diferentes
- » Planificación participativa

- » Escalas y densidades adecuadas
- » Imagen contemporánea
- » Diseño adaptado a necesidades actuales
- » Viviendas colectivas

- » Menor tiempo de construcción
- » Reducir costos de construcción
- » Sistemas constructivos industrializados

- » Soluciones habitacionales barrios vulnerables
- » Mejoramiento del hábitat
- » Participación social



DESPAPELIZACIÓN



- » Órgano rector de la política de vivienda en la provincia, vinculado con otros actores, descentralizado.
- » Equipos interdisciplinarios que promueven sinergias y debate.
- » Colaborativo, con una visión participativa del aporte de los diferentes actores.



TRABAJO TÉCNICO EN EQUIPO



- » Centralidad del rol de la planificación habitacional.
- » Diseño de una agenda con metas y objetivos del instituto con comunicación clara a toda la institución.

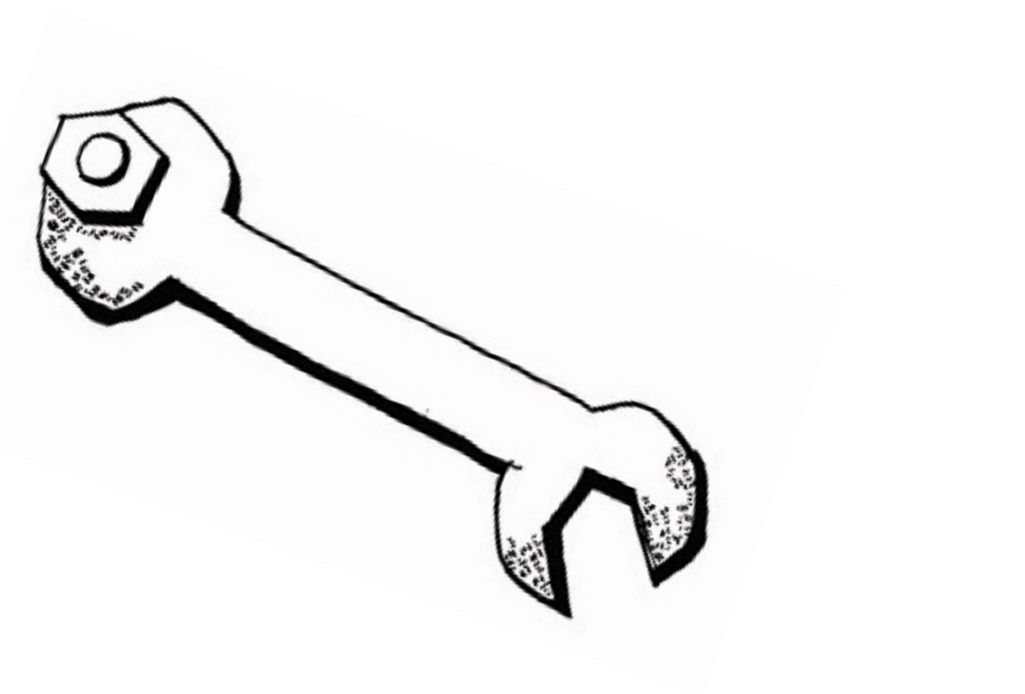


PARTICIPACIÓN-COLABORACIÓN



- » Procedimientos correctamente explicitados.
- » Capacitación al personal.
- » Desarrollo del sentido de pertenencia.
- » Despapelización, sistema de trabajo ágil, menos rígido, participativo. Aprovechando las tecnologías digitales.

¿PORQUÉ GESTIÓN PÚBLICA DE LA VIVIENDA?



¿PORQUÉ GESTIÓN PÚBLICA DE LA VIVIENDA?



Conjunto de las acciones que realizan los gobiernos para promover el acceso a la vivienda, mejorar las condiciones habitacionales e incidir en el mercado inmobiliario

Incluye la formulación e implementación de políticas programas y proyectos que aborden las necesidades habitacionales de la población.

¿PORQUÉ GESTIÓN PÚBLICA DE LA VIVIENDA “Y EL HÁBITAT”?



▶ Ampliar la mirada hacia el entorno donde se inserta la vivienda. La ciudad, el barrio, la conectividad, la movilidad, los servicios, los equipamientos, los espacios públicos.

▶ **El Derecho a la Ciudad**



¿QUÉ SE DIS
Sobre políticas



Que se propone y que se intenta?
Algo nos puede ser de utilidad?



ONU-HABITAT

Home Nuestro trabajo Nueva Agenda Urbana Herramientas Nosotros Trabaja con Nosotros

Vivienda: inviable para la mayoría

Visto: 60432



¿Qué son los derechos humanos? Temas Países Instrumentos y mecanismos Novedades Acerca de nosotros

Relator Especial sobre el derecho a una vivienda adecuada

El derecho humano a una vivienda adecuada

EL ECONOMISTA

ÚLTIMAS NOTICIAS BISTRONOMIE TENDENCIAS: ELECCIONES JUDICIALES ALIANZA EDUCATIVA MERCADOS: ÍNDICES DIVISAS

ECONOHABITAT Lectura 4:00 min

La mitad de la población en América Latina, sin vivienda digna: BID

La mayor parte carece de servicios, seguridad en la tenencia o sus hogares tienen materiales precarios; es necesario actualizar marcos regulatorios

LA MAGNITUD DEL PROBLEMA



infobae

Últimas Noticias Política Economía Dólar hoy Deportes Sociedad Policiales

ECONOMÍA >

Déficit habitacional: más de 3 millones de familias tienen problemas de vivienda en el país



Déficit estimado nacional.....	3.500.000 U
Déficit agregado anual	65.000 U/ año

LA MAGNITUD DEL PROBLEMA



Últimas Noticias La Provincia Policiales Ovación El País Economía

En Entre Ríos hacen falta 128.622 nuevas casas

El déficit habitacional en la provincia, según los datos de la Encuesta Permanente de Hogares, es de 128.622 casas, considerando 49.616 nuevas y 79.006 por refacciones.

EPH (Encuesta permanente de hogares)

Viviendas nuevas.....	49.600 U
Viviendas a refaccionar	76.000 U/ año

LA COMPLEJIDAD DEL PROBLEMA ▶



AEV ASOCIACIÓN
EMPRESARIA
DE LA VIVIENDA

CAMARCO
Cámara Argentina de la Construcción
Delegación Córdoba

CUANTÓ SE CONSTRUYE ▶

Aumento del stock de vivienda x año (2001_2019) 190.000 U

- **Sector Privado 80%** (promedio anual 160.000 u)
- **Sector Público 20%** (promedio anual 30.000 u)



LA COMPLEJIDAD DEL PROBLEMA ▶

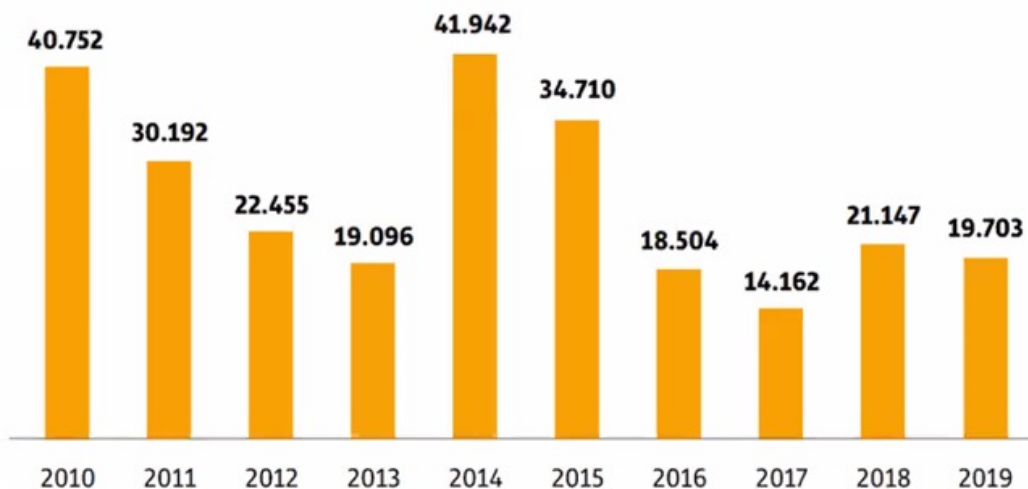
CUANTO SE CONSTRUYE ▶

Aumento del stock de vivienda x año (2001_2019) 190.000 U

● **Sector Privado 80%** (promedio anual 160.000 u)

● **Sector Público 20%** (promedio anual 30.000 u)

COMO CONSTRUYE EL SECTOR
PÚBLICO ▶



CUANTO CONSTRUYE ENTRE RÍOS ▶

Promedio anual 939 u

LA COMPLEJIDAD DEL PROBLEMA ➡

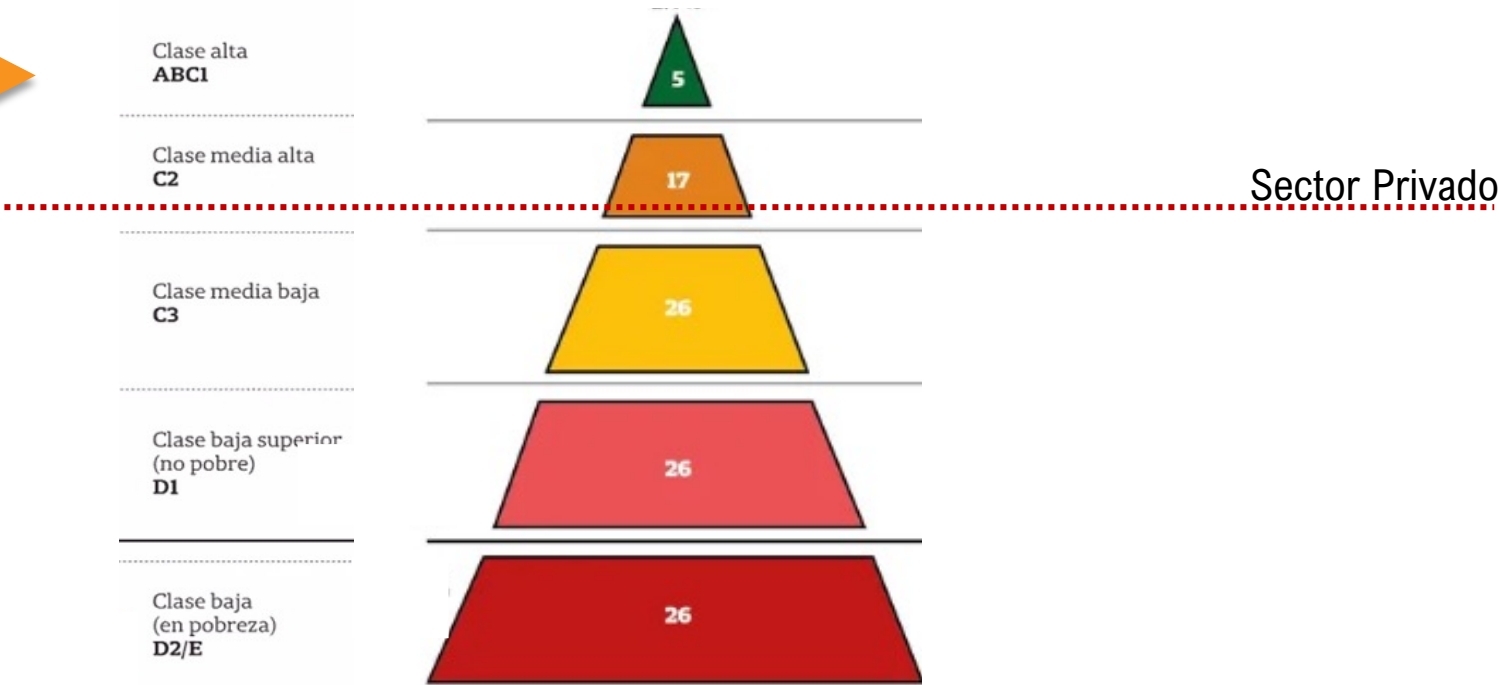


CUANTO SE CONSTRUYE ➡

Aumento del stock de vivienda x año (2001_2019) 190.000 U

- **Sector Privado 80%** (promedio anual 160.000 u)
- **Sector Público 20%** (promedio anual 30.000 u)

PARA QUIÉN CONSTRUYE EL SECTOR PÚBLICO ➡



LA COMPLEJIDAD DEL PROBLEMA

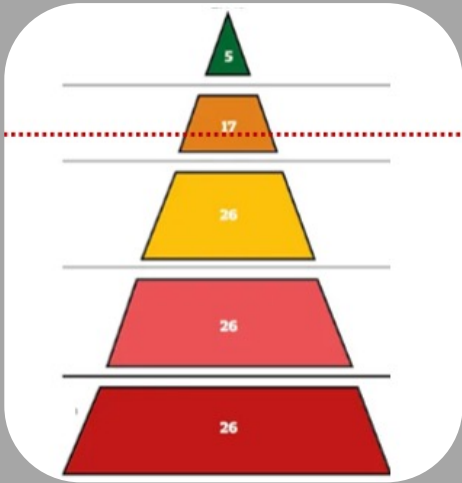


CUANTÓ SE CONSTRUYE

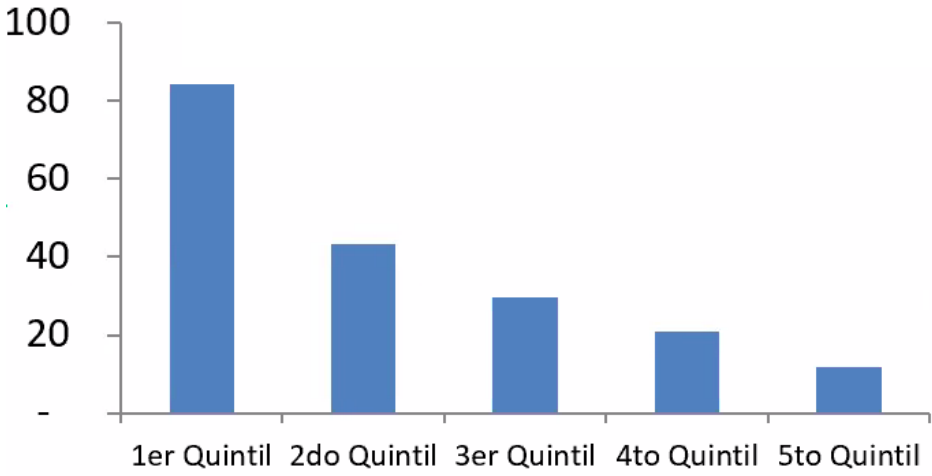
Aumento del stock de vivienda x año (2001_2019) 190.000 U

- Sector Privado 80%** (promedio anual 160.000 u)
- Sector Público 20%** (promedio anual 30.000 u)

PARA QUIÉN CONSTRUYE EL SECTOR PÚBLICO



Años para la compra de una unidad de 60 m2 (AEV 2019)



60% del déficit corresponde a los quintiles 1 y 2

LA COMPLEJIDAD DEL PROBLEMA ▶



LA POLÍTICA NACIONAL
de vivienda hoy ▶

 **Argentina.gov.ar**

Ministerio de Economía /

El Gobierno Nacional disolvió la Secretaría de Vivienda de la Nación

infobae

Disolvieron el plan Procrear: qué pasará con los proyectos inmobiliarios en desarrollo

lunes 19 de mayo, 2025

la noticiaweb 
com.ar

INICIO MUNICIPIOS POLITICA ECONOMIA QATAR 2022 EL MUNDO DEPORTES

El Gobierno eliminó el Fondo de Integración Socio Urbana (FISU)

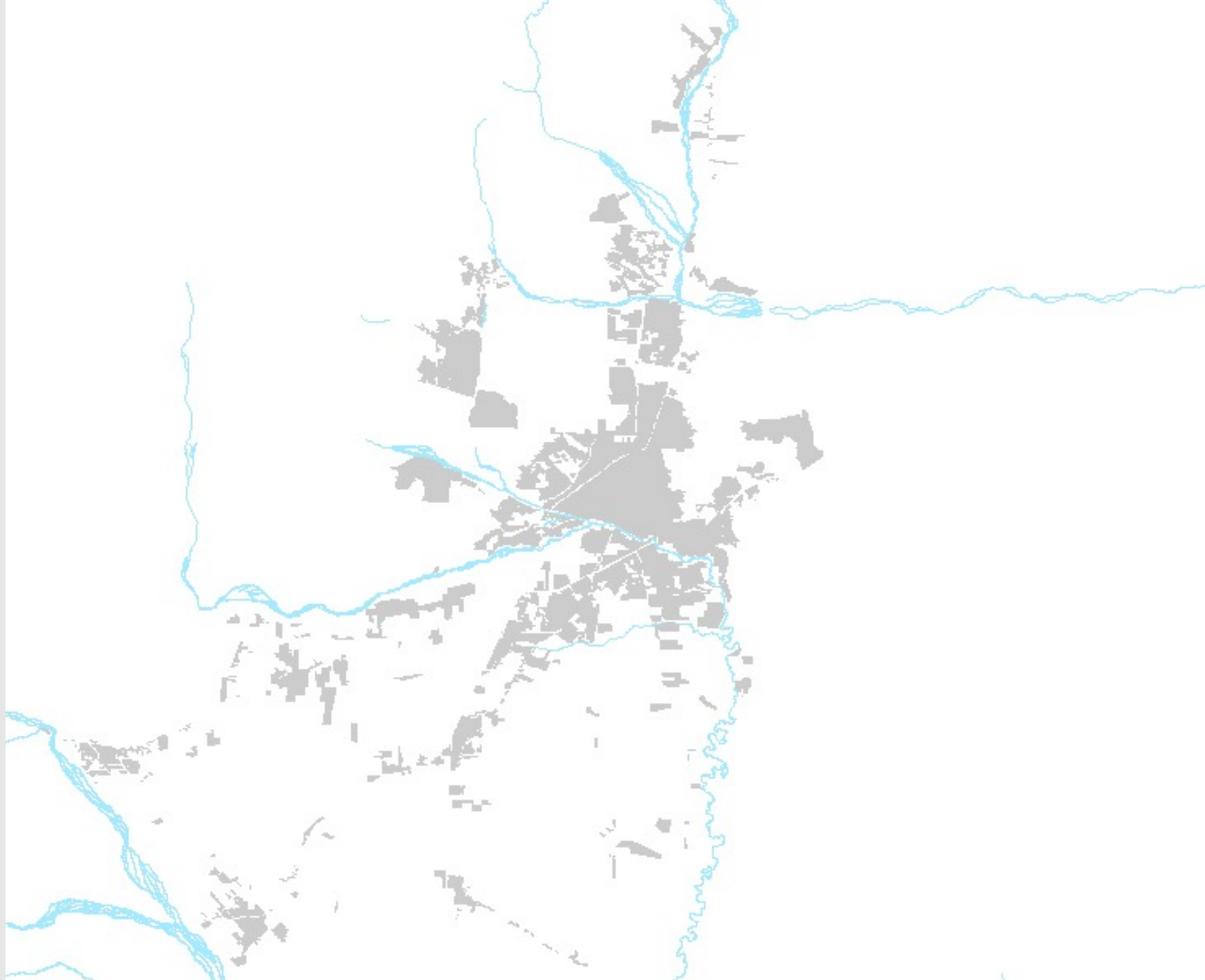
POLITICA

LA COMPLEJIDAD DEL PROBLEMA ▶



▶ **¿EL PROBLEMA DE LA VIVIENDA
es sólo un problema de vivienda?**

Los procesos de expansión y segregación



GOBIERNO DE LA PROVINCIA
DE SALTA

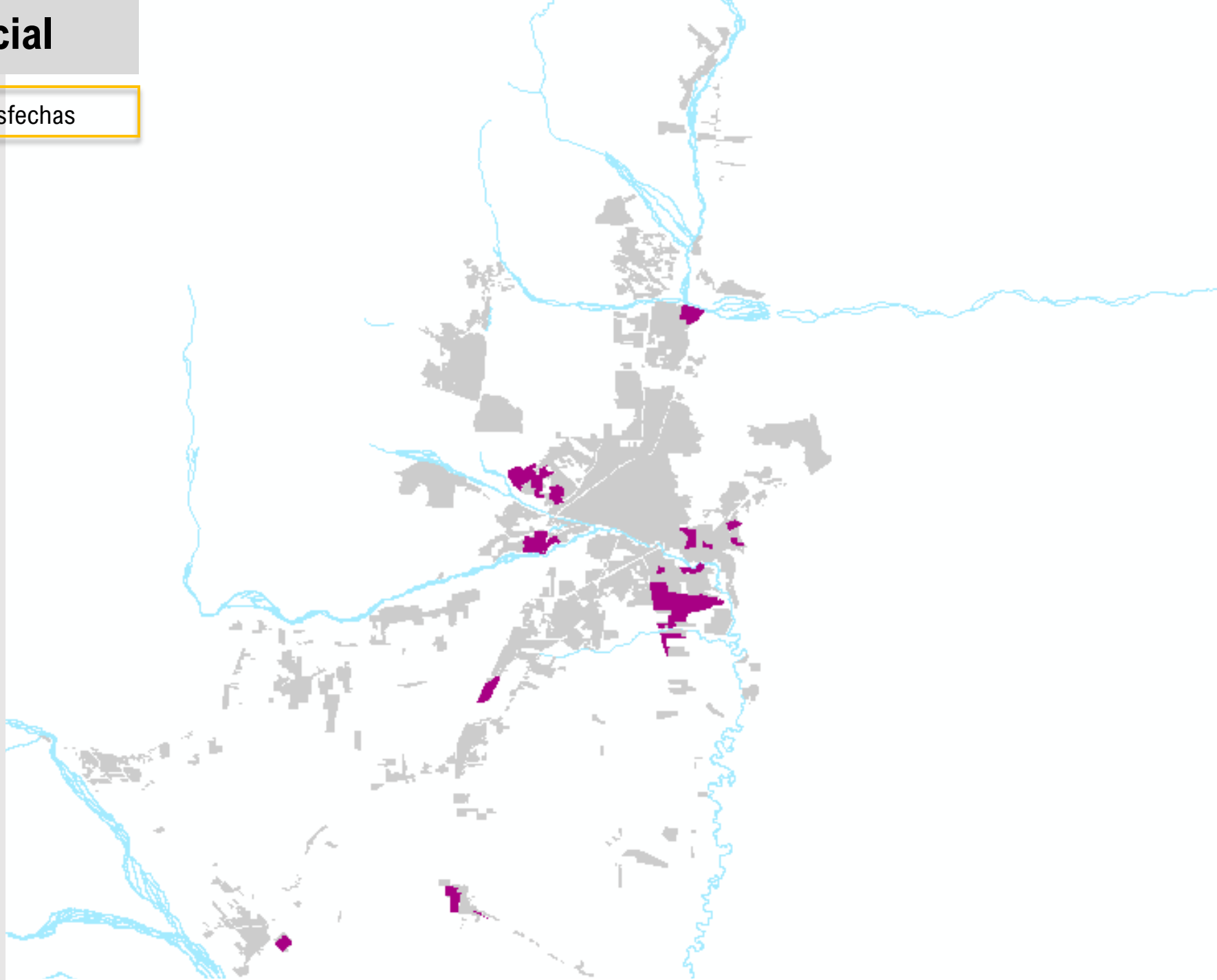


DAMI

IGC

Segregación socio-espacial

NBI- Necesidades Básicas Insatisfechas



GOBIERNO DE LA PROVINCIA
DE SALTA



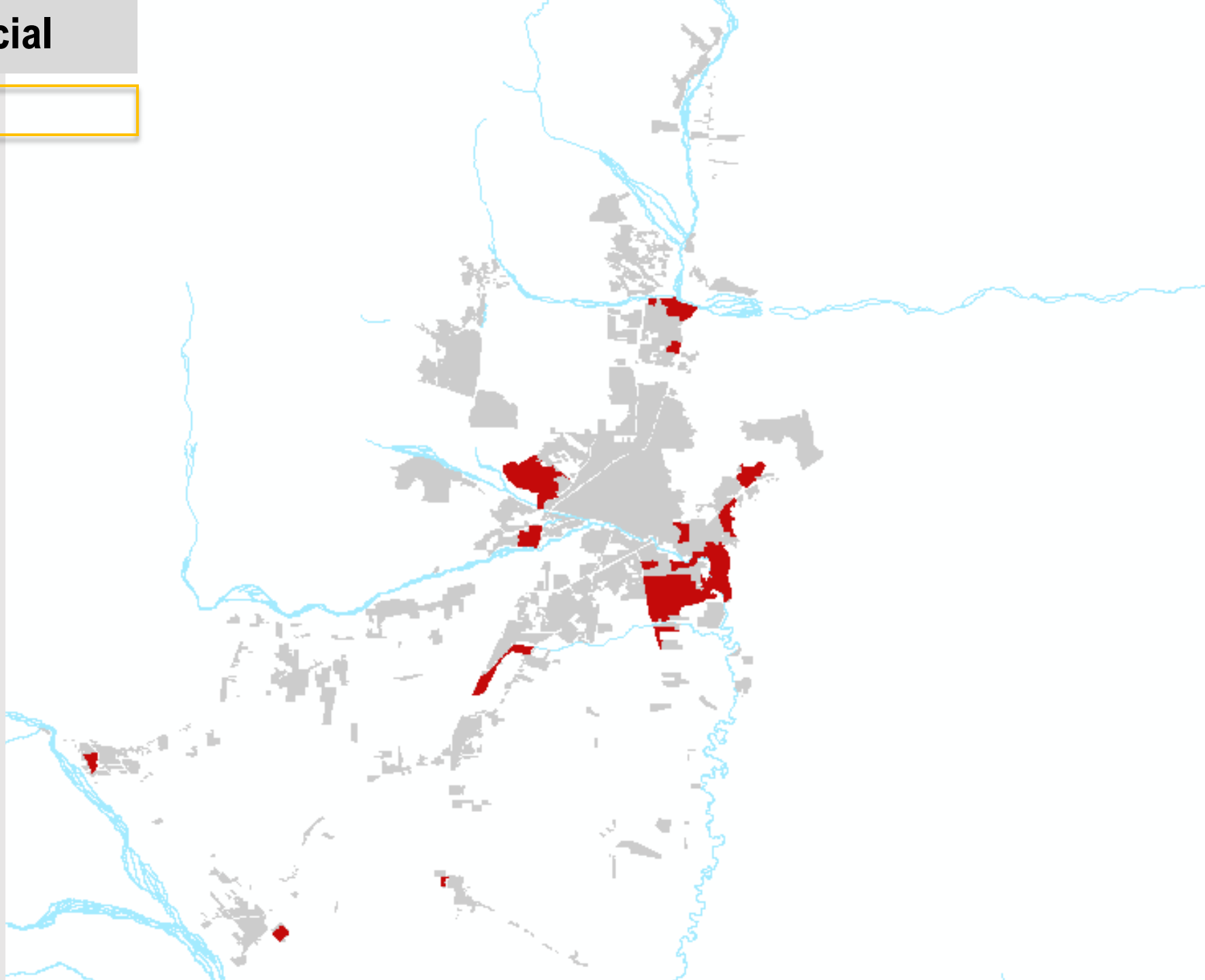
DAMI



IGC

Segregación socio-espacial

Hacinamiento



GOBIERNO DE LA PROVINCIA
DE SALTA

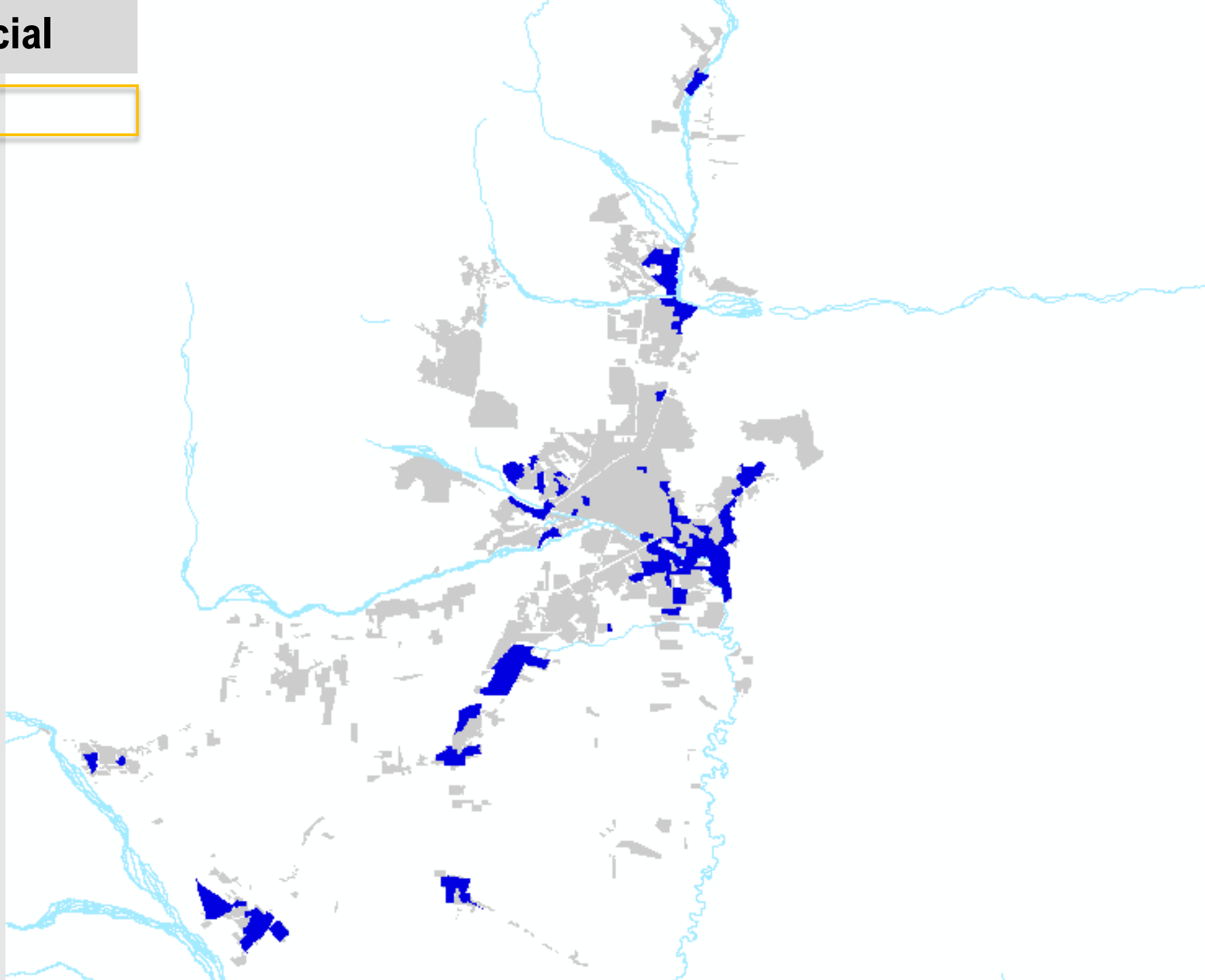


DAMI

IGC

Segregación socio-espacial

Analfabetismo



GOBIERNO DE LA PROVINCIA
DE SALTA

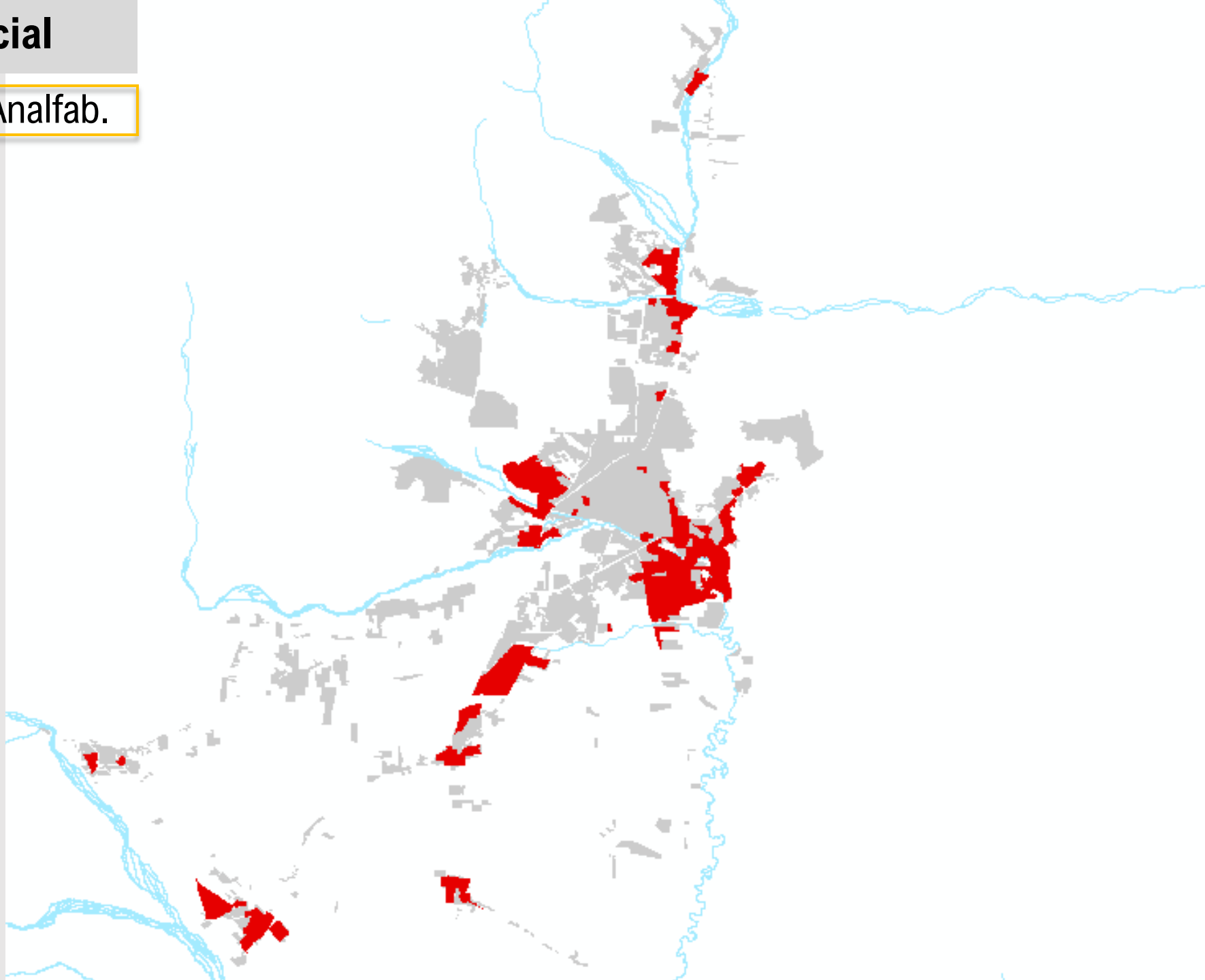


DAMI

IGC

Segregación socio-espacial

Hacinamiento + NBI + Analfab.



GOBIERNO DE LA PROVINCIA
DE SALTA

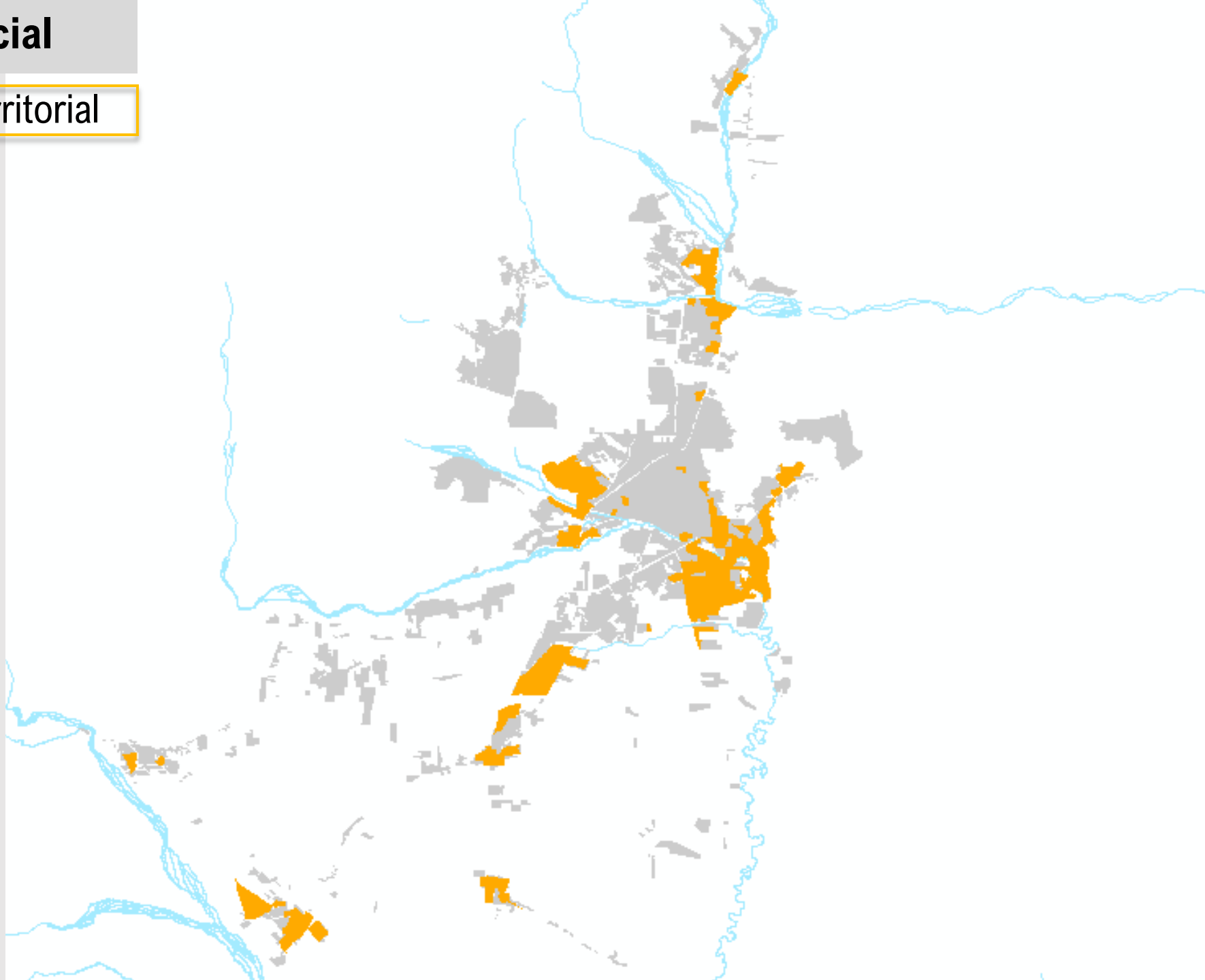


DAMI

IGC

Segregación socio-espacial

Vulnerabilidad socio-territorial



GOBIERNO DE LA PROVINCIA
DE SALTA

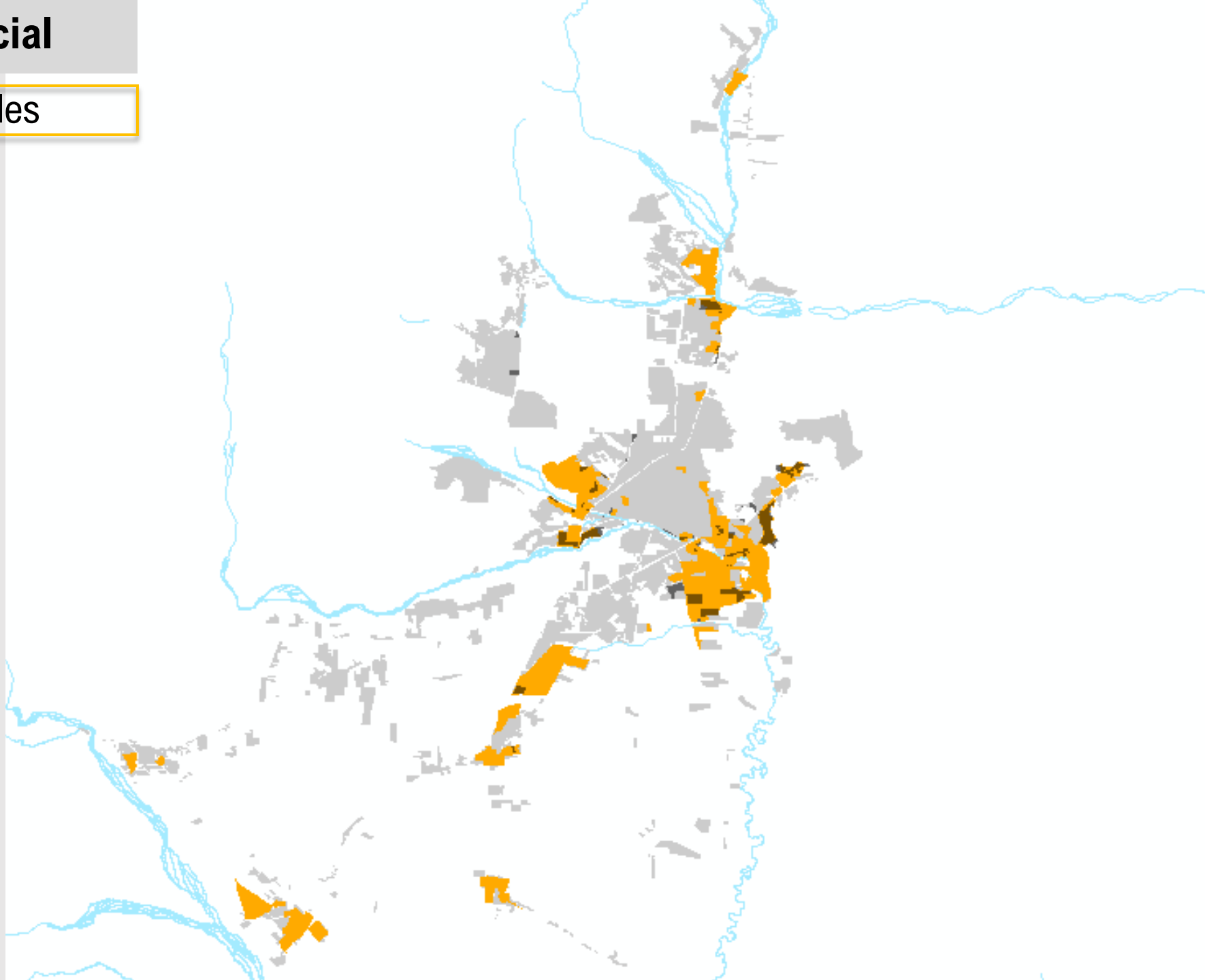


DAMI

IGC

Segregación socio-espacial

Asentamientos informales



GOBIERNO DE LA PROVINCIA
DE SALTA

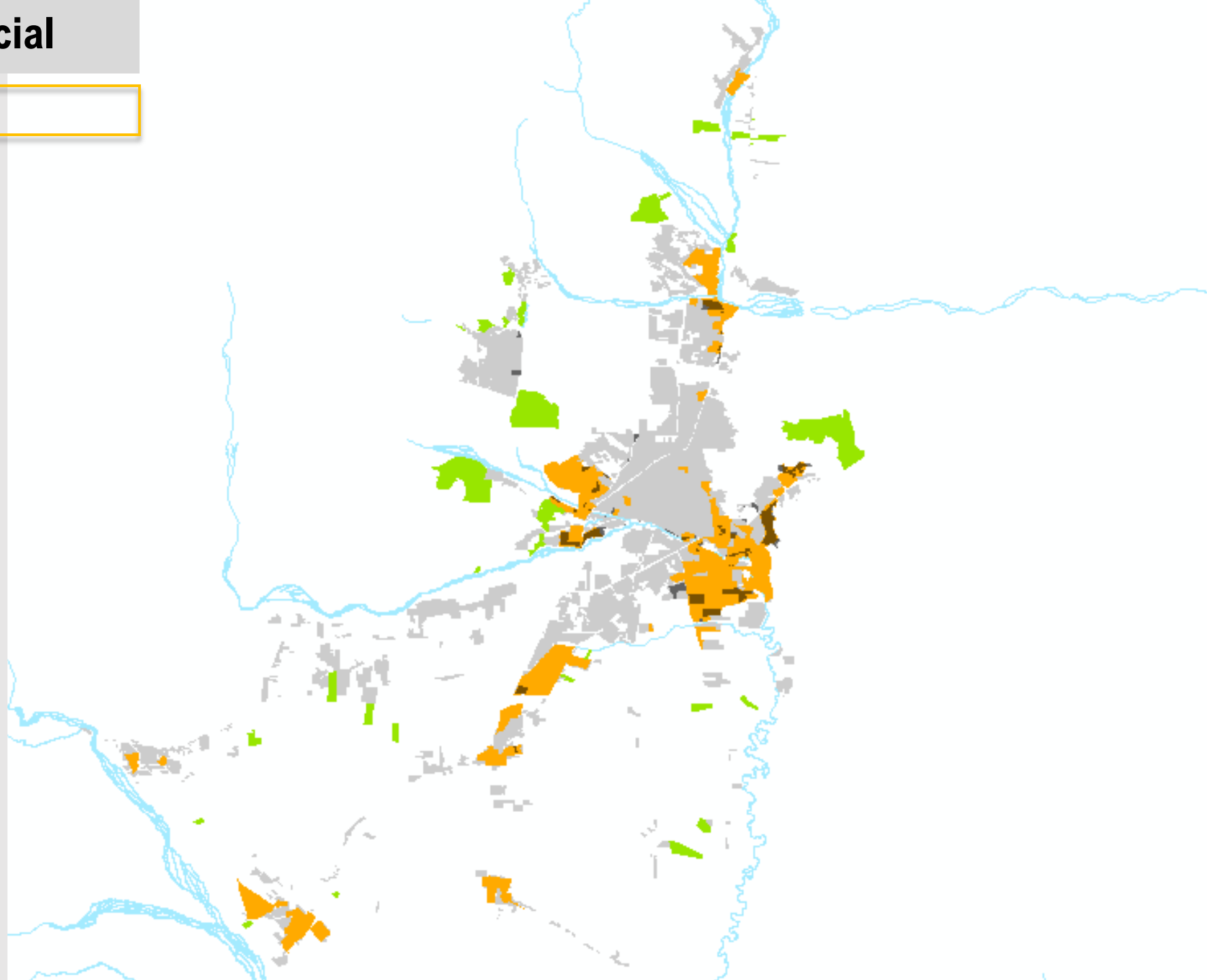


DAMI

IGC

Segregación socio-espacial

Barrios Cerrados



GOBIERNO DE LA PROVINCIA
DE SALTA

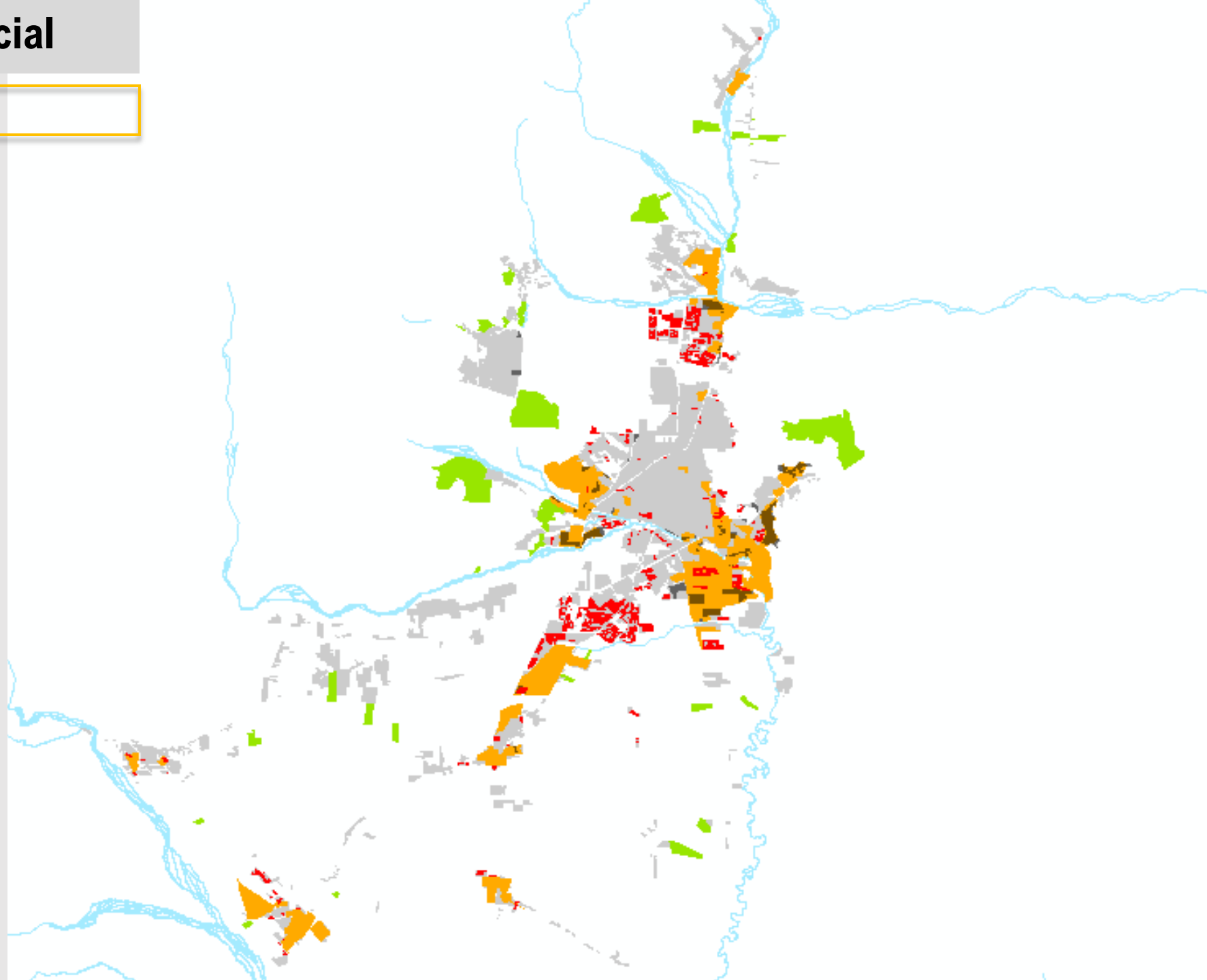


DAMI

IGC

Segregación socio-espacial

Vivienda Pública

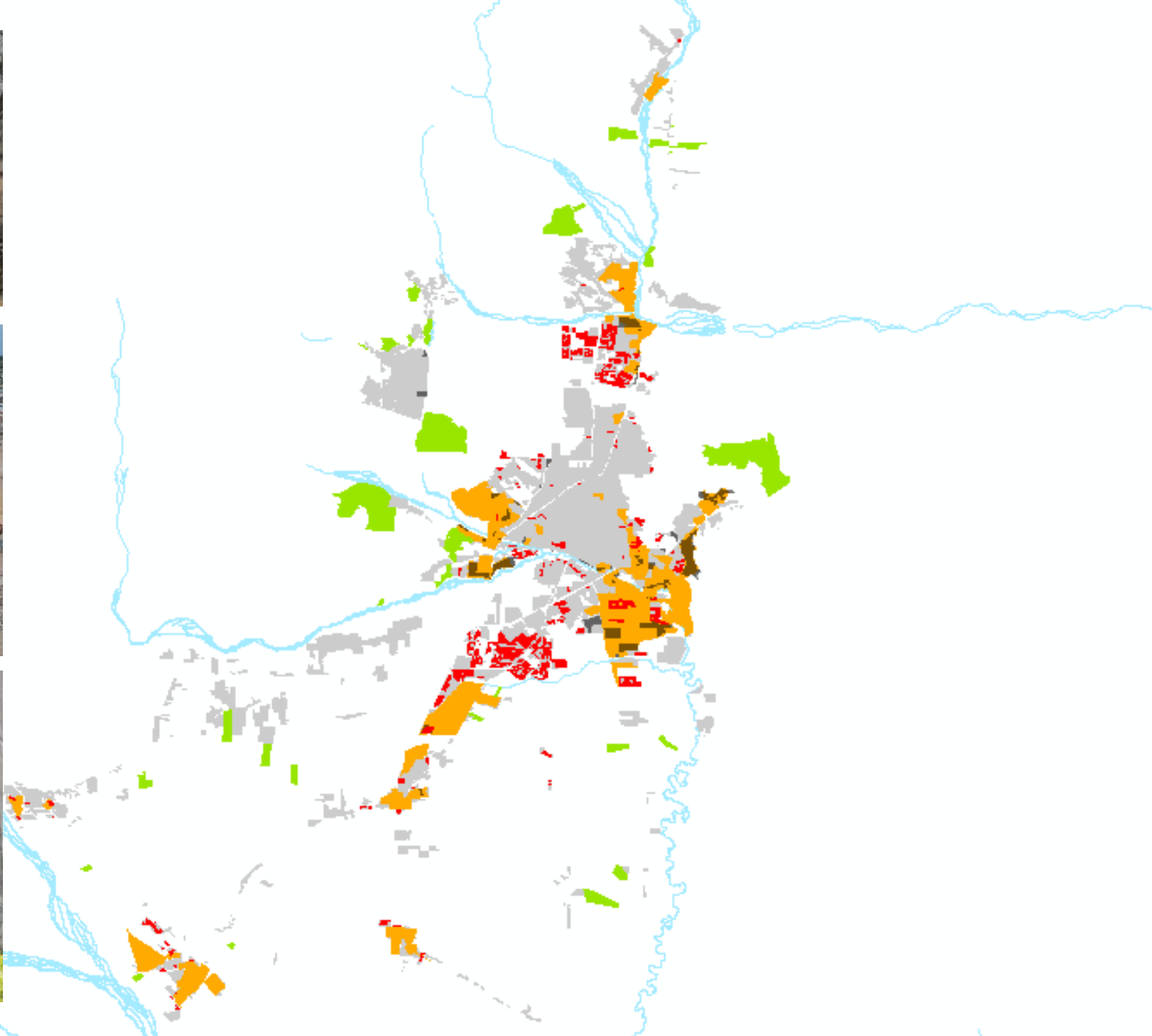


GOBIERNO DE LA PROVINCIA
DE SALTA



DAMI

IGC



CÓMO ABORDAR LA COMPLEJIDAD ▶



(1•2•1•2)

- 1 ▶ **COMPRENDER**, las demandas habitacionales de la época
- 2 ▶ **DIVERSIFICAR**, las operatorias de acceso a la vivienda
tipologías, proyectos y sistemas constructivos
- 1 ▶ **RECONOCER**, los impactos urbanísticos de la intervenciones
(expansión-Segregación)
- 2 ▶ **ARTICULAR**, con los municipios sobre los que se interviene
(donde habitan los beneficiarios)
con otros actores: constructoras (grandes-pequeñas)
cooperativas-mutuales, beneficiarios agrupados

CÓMO ABORDAR LA COMPLEJIDAD ▶



LÍNEAS DE TRABAJO / ACTUACIÓN

- 1 ▶ **CONSTRUCCIÓN** de viviendas nuevas
- 2 ▶ **FINANCIAMIENTO**
- 3 ▶ **FACILITACIÓN**
- 4 ▶ **INNOVACIÓN**
- 5 ▶ **INTERVENCIÓN EN BARRIOS POPULARES**
- 6 ▶ **REGENERACIÓN HABITACIONAL**

CONSTRUCCIÓN de viviendas nuevas

► La operatoria tradicional de los Institutos Provinciales de Vivienda)

Proyecto de urbanización (apertura de calles, infraestructuras y fraccionamiento del suelo), que se realiza sobre porciones importantes de suelo vacante destinado a la construcción de viviendas (generalmente individuales).

- Solicitud de un municipio y/o una decisión provincial
- Disponibilidad de tierra por parte del municipio-provincia (o la empresa)
- Elaboración de proyecto ejecutivo y llamado a licitación
- Adjudicación y control de proceso de obra
- Asignación a beneficiarios



CONSTRUCCIÓN de viviendas nuevas

► Desafíos recurrentes

- Disponibilidad de **tierras con buena localización** (inserción urbana, infraestructuras).
- Escasa **articulación municipio-provincia** para coordinar proyectos
- **Concentración de viviendas** en un solo sitio
- Repetición de **tipologías** de vivienda individual (malas experiencias multifamiliar)
- Disponibilidad de **recurso económicos** financiero para sostener operatorias.
- Demoras en **gestión de aprobaciones** que dilatan la formalización de entrega.
- Escaso nivel de **recupero** para darle sostenibilidad al proceso de obras.



▶ OPERATORIA DE CRÉDITOS HIPOTECARIOS

El estado propone operatorias de **crédito para comprar, construir o realizar mejoras** en las viviendas. Puede estar gestionada directamente por el estado y/o articulada con instituciones privadas.

- Créditos para: adquisición, construcción, remodelación de vivienda.
- Segmentada según capacidad de ahorro de la población objetivo
- Se pueden articular con otras políticas sectoriales: reactivación económica, movilizar el mercado de compraventa, revitalizar zonas específicas de ciudad
- Puede promover tipologías de vivienda: individual y/o multifamiliares.
- Habitualmente es dirigido a personas individuales, pero también puede vincularse a personas jurídicas, cooperativas, mutuales, etc.



PRÓXIMO JUEVES 6 DE MARZO

PRIMER SORTEO
DE 400 CRÉDITOS
para viviendas

ER IAPV





PRÓXIMO JUEVES 6 DE MARZO

PRIMER SORTEO
DE 400 CRÉDITOS
para viviendas

ER IAPV

EXPERIENCIAS

- Créditos **hipotecarios UVA**
- Créditos **Procrear** (vivienda Individual y Conjuntos urbanísticos)
- **NIDO** (Provincia de Santa Fe)
- **Ahora TU HOGAR** (IAPV Provincia de Entre Ríos)
- **ConstruYO Río Negro** (Provincia de Río Negro)





PRÓXIMO JUEVES 6 DE MARZO

PRIMER SORTEO
DE 400 CRÉDITOS
para viviendas

ER IAPV

► DESAFÍOS RECURRENTES

- Requiere de un marco de **estabilidad macroeconómica**
- Debe contar con **fondeo específico** para darle **sostenibilidad** al sistema
- Precisa de los organismos **prestadores ágiles** en la gestión y eficaces en el recupero
- En los casos que son los propios Institutos los que asumen esas tareas, requieren de **capacidades y procedimientos** específicos que no son los tradicionales



FACILITACIÓN (articulación)

► EL ESTADO PROVEE “UNA PARTE”

Cuando el **estado no brinda una solución total** al acceso a la vivienda, sino que **aporta “una parte” de la solución**, quedando la otra a cargo del ciudadano.

Se pueden distinguir dos tipos:

a) las que permiten el acceso al suelo

- Creación de banco de tierra a nivel local, para la venta asequible y/o subsidiada

b) las que aportan parcialmente a la construcción de la vivienda

- Diseño de prototipo mínimo con posibilidades de crecimiento.
Propietario contrata asistencia técnica, proyecto y trámites municipales sin cargo
- El municipio propone prototipos y construye una parte
 - # Núcleo húmedo
 - # Canasta de materiales con acuerdo local de precios
 - # Asistencia técnica para autoconstructores



Plan Nacional de Suelo Urbano

Manual de Ejecución Programa Nacional de Producción de Suelo

Subsecretaría de Política
de Suelo y Urbanismo



FACILITACIÓN (articulación)

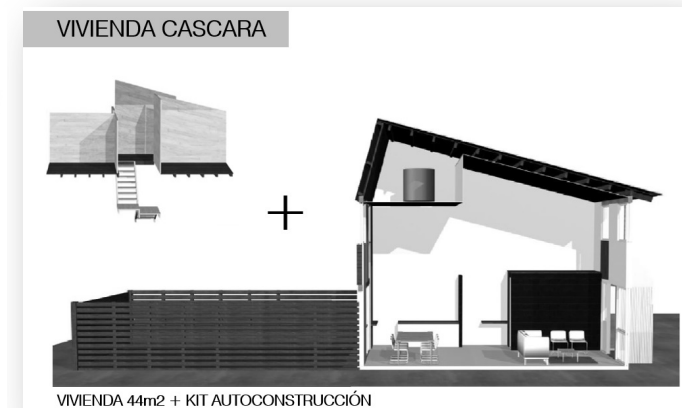
EXPERIENCIAS

Accesos al suelo

- **Plan Nacional de Suelo** (Ministerio de Desarrollo Territorial y hábitat)
- **Bancos de Tierras** (Rosario, Trenque Lauquen, Bariloche, Mar del Plata, Gualeguaychú)

Construcción parcial de vivienda

- **Prototipo municipal** de vivienda con aprobación colegio prof (Gálvez, San Carlos)
- **Prototipo municipal + Canasta de Materiales** (Bariloche)
- **Prototipo municipal + Núcleo húmedo** (Servicio Público de Vivienda Rosario)
- **Prototipo vivienda cáscara** , prototipo dúplex “vacío”, construye m3 (Ushuaia)



FACILITACIÓN (articulación)

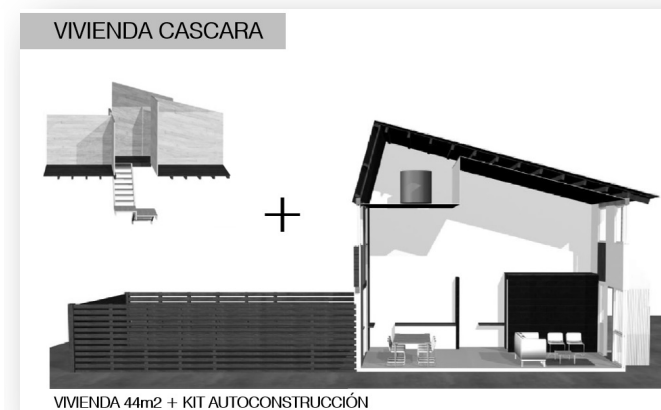
► DESAFÍOS RECURRENTES

Acceso al suelo

- **Articulación** Nación-Provincia_municipio gestión programa nacionales
- **Apoyo técnico-legal** para el marco normativo

Construcción parcial de vivienda

- **Articulación** Provincia_municipio para escalar experiencias singulares
- **Gestión con colegios** profesionales
- **Gestión con proveedores** locales
- Construcción de un **fondo inicial de financiamiento** y gestión de recuperos
- En los casos que son los propios Institutos los que asumen esas tareas, requieren de capacidades y procedimientos no tradicionales.



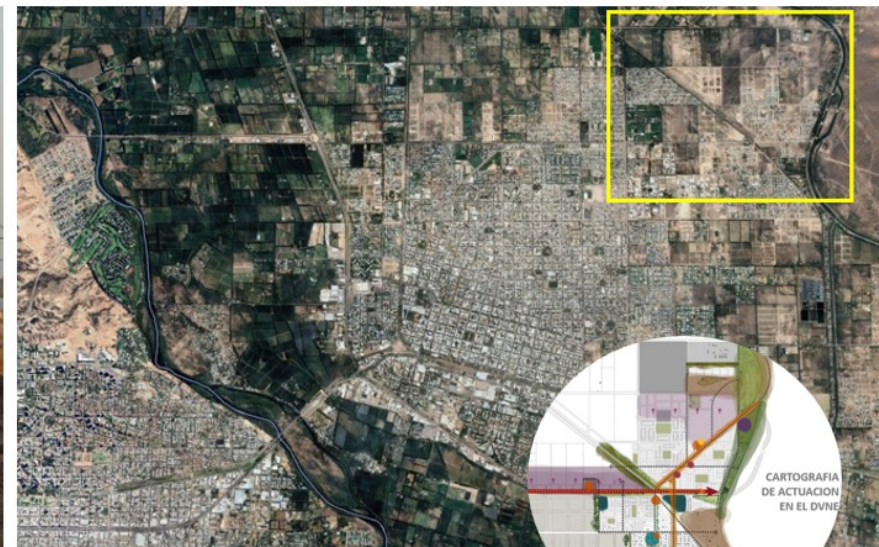
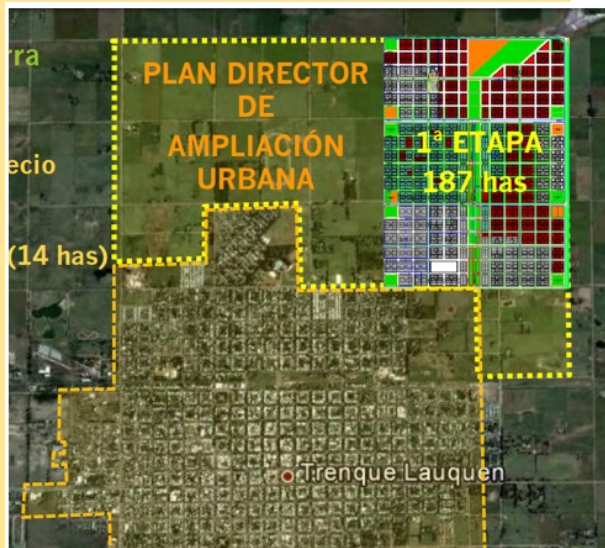
INNOVACIÓN

(experiencias no-tradicionales)

► BÚSQUEDAS DE ALTERNATIVAS

El estado provincial-municipal se atreve a desarrollar **experiencias no tradicionales** a partir de **referencias locales, regionales e internacionales** construyendo aprendizajes institucionales y sociales.

- **Gestión pública y aportes organizaciones** para la adquisición de tierras.
- **Inversión pública en infraestructuras** para dinamizar proyectos de urbanización.
- **Círculos Cerrados** para la adquisición de vivienda (municipio-cooperativas- mutuales).
- **Figuras del derecho privado** para gestionar proyectos públicas (Empresas desarrollo urbano).
- **Regeneración urbana** (adquisición de inmuebles es zonas deprimidas de la ciudad formal).
- Proyectos de viviendas para incorporar al sistema de **alquileres asequibles**.



Fase 1

- 1) Compra suelo rural
- 2) Urbaniza el suelo

1) Otorga norma

2) Apoya el proceso de urbanización

**2004 / 2014 500 lotes urbanizados
con acta de posesión**

Fase 2

Construcción de las Viviendas

- 1) Diseña e implementa planes MV1 y 2
- 2) Conformar Círculos Vvdas
- 3) Gestiona adjudicación y construcción vvdas
- 4) Administra el Fondo

- 1) Crea el EMUVI
- 2) Aporta local, Caja y 2 empleados
- 3) Alianza estratégica con EMUVI mediante convenio

74 vvdas entregadas y 28 en construcción a Octubre 2018



- **Compra de suelo con aportes de industrias locales** (Las Parejas, Gálvez -Santa Fe)
- **Compra de suelo con aporte de cooperativas y mutuales** (Distrito Vecinal NE Cipolletti).
- **Obras de infra y vivienda IPPV** Río Negro en Distrito Vecinal NE (Cipolletti)
- Construcción de **viviendas por círculo cerrado** (Trenque Lauquen, Monte Cristo)
- **Empresa Pública de Desarrollo Urbano** (SAU_Sociedad Anónima Unipersonal, Rosario)

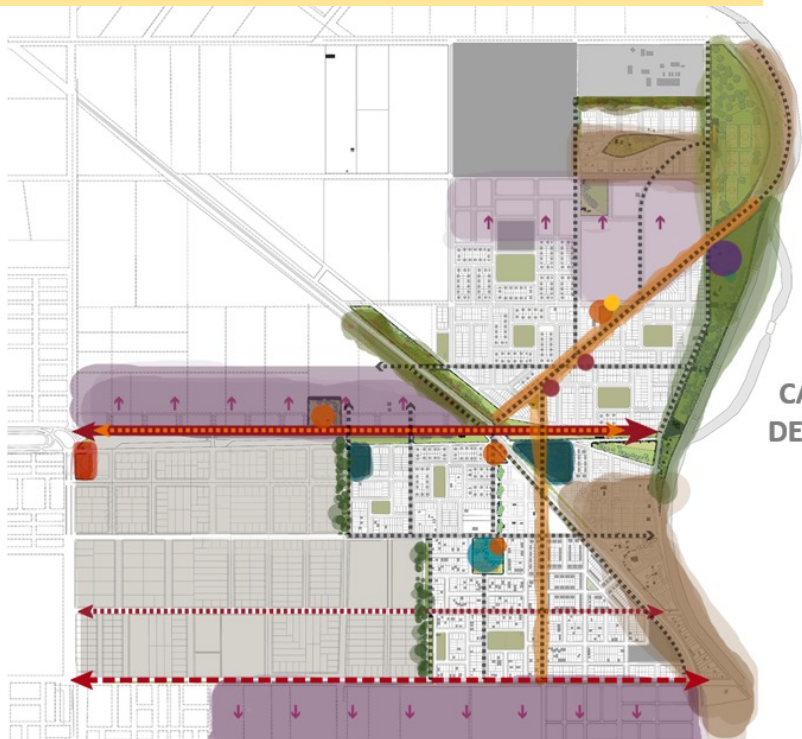


INNOVACIÓN

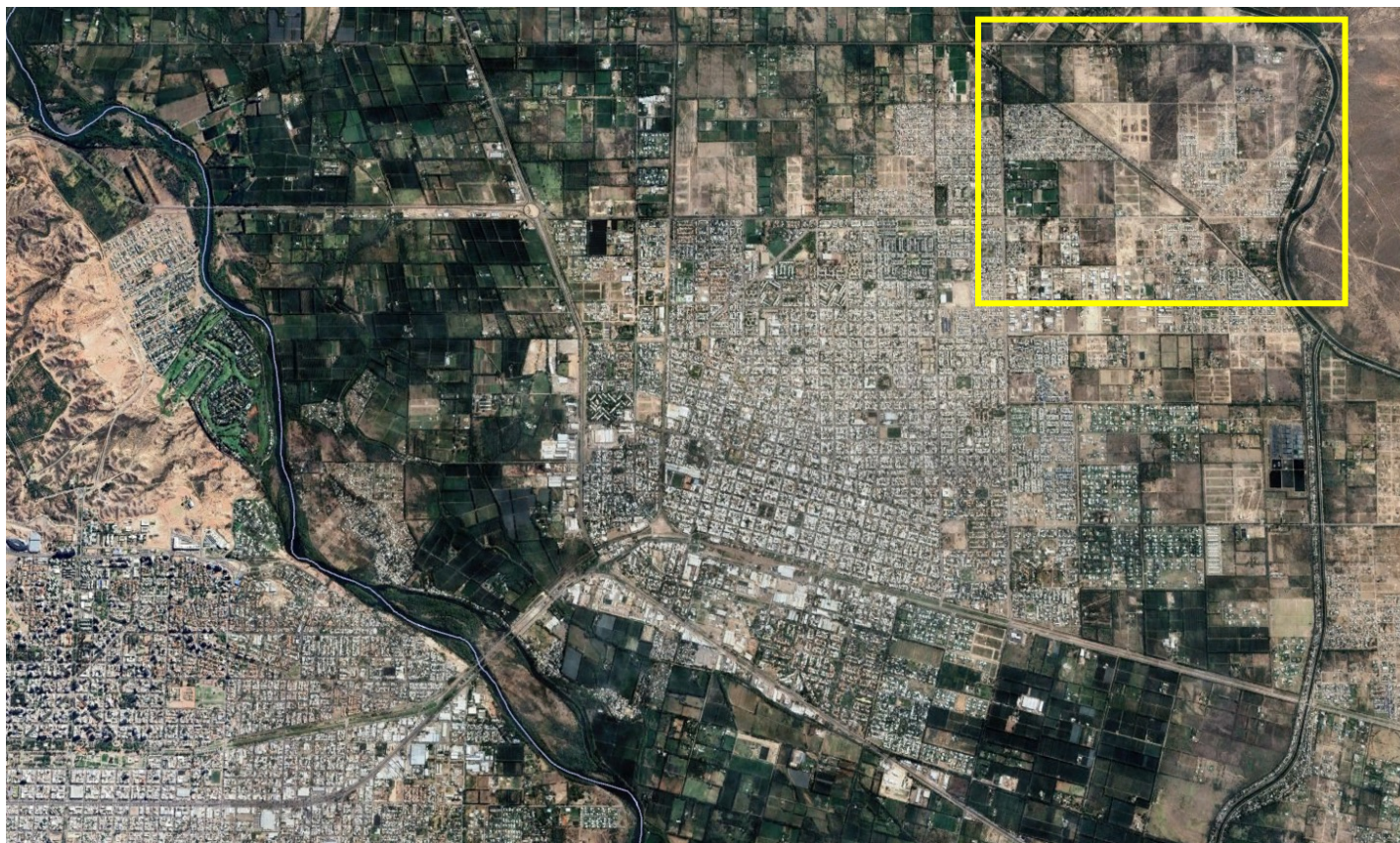
(experiencias no-tradicionales)

► DESAFÍOS RECURRENTES

- **Decisiones políticas concurrentes**, con voluntad de innovación
- Construcción de relaciones de **confianza entre actores locales**
- **Soporte técnico** para dar marco legal a las iniciativas
- **Capacidad de gestión** del nivel provincial y municipal
- En los casos que son los propios Institutos los que asumen esas tareas, requiere de capacidades y procedimientos que no son los tradicionales



CARTOGRAFIA
DE ACTUACION
EN EL DVNE



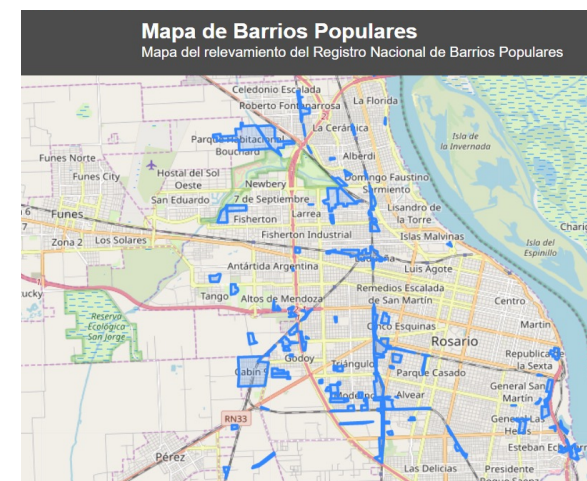
BARRIOS POPULARES (la ciudad informal)

► INTERVENCIÓN EN LA CIUDAD INFORMAL

Abordaje de los barrios populares para la **integración social y urbana** con un **marco normativo, operativo y de financiamiento** que posibilita las intervenciones.

Tiene como antecedentes y referencia:

- Programa de Mejoramiento de Barrios (PROMEBA_BID).
- Ley Nacional de integración de barrios populares 27.453/2018.
- Registro Nacional de Barrios Populares (RENABAP) incorporado a la ley.
- Creación del FISU (Fideicomiso de Integración socio-urbana) Dec 819/2019_eliminado.
- Certificado de Vivienda familiar. Impide desalojo y otorga derecho a solicitar servicio.
- Intervención por Proyectos Ejecutivos Generales-PEG, Proyectos Obras Tempranas-POT.
- Contempla obras de infraestructuras, equipamientos y regularización dominial.
- Otorga crédito para mejora de vivienda - Programa Mi Pieza.
- Algunas provincias-ciudades tienen modalidades propia (proyecto-financiamiento)



BARRIOS POPULARES

(la ciudad informal)

EXPERIENCIAS

- Proyecto de integración socio-urbana **villa 31 y 31 bis** (CABA_BID)
- Proyecto de Urbanización **Nuevo Alberdi** (Rosario_SISU)
- Proyecto **Villa Banana** (Rosario-Banco mundial)
- Proyectos Barrio **Villa Amércia** (Perez_Santa Fe-Sisu)
- Proyecto Barrio **Cantera 25** (Concepción del Uruguay-Entre Ríos)
- Proyecto Barrio **La Católica**, (Santiago del Estero Capital_SISU)
- **OPISU** Oficina Provincial de Integración Socio-Urbana de la provincia de Buenos Aires



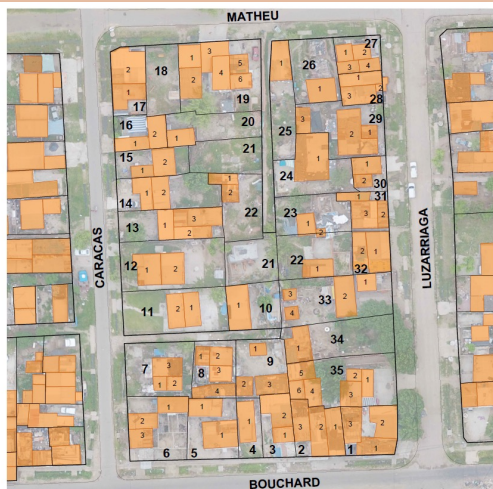
ReNaBaP
Registro Nacional de Barrios Populares



BARRIOS POPULARES (la ciudad informal)

► DESAFÍOS RECURRENTE

- La **sostenibilidad del FISU**, eliminado por el gobierno nacional (hay remanente).
- La necesidad de **articulación Nación, Provincia, Municipio**
- La conformación de **equipos técnicos interdisciplinarios** (integración socio-urbana).
- Avanzar en la **regularización dominial** (resolver desde lo conceptual y lo operativo),
 - # Traspaso de propiedad parcelas de dominio público (RENABAP)
 - # Adquisición suelo de propiedad privada Renabap (expropiación-negociación).
 - # Regularización convalida las subdivisiones existentes y fuera de norma, o si se realiza bajo la figura de derecho de superficie (municipio-provincia-vecinos)



REGENERACIÓN HABITACIONAL

▶ ACTUACIÓN SOBRE OBRAS CONSTRUIDAS

Se trata de evaluar las posibilidades de “re-intervención” en conjuntos habitacionales construido por los Institutos de Viviendas para:

- Cerrar **tramitaciones** (Provincia-municipio) para completar las aprobaciones,
 - # Subdivisión y mensuras
 - # Transferencia de calles al dominio público
 - # Permisos de edificación pendientes
 - # Ajustes a normativas municipio-provincia para completar proceso de adjudicación.
- Completar el proceso de **escrituración** de las viviendas
- Regularización de ocupaciones informales (espacios comunes, estacionamientos)
- Conformación de consorcios



REGENERACIÓN HABITACIONAL

▶ ACTUACIÓN SOBRE OBRAS CONSTRUIDAS

Se trata de evaluar las posibilidades de “re-intervención” en conjuntos habitacionales construido por los Institutos de Viviendas para:

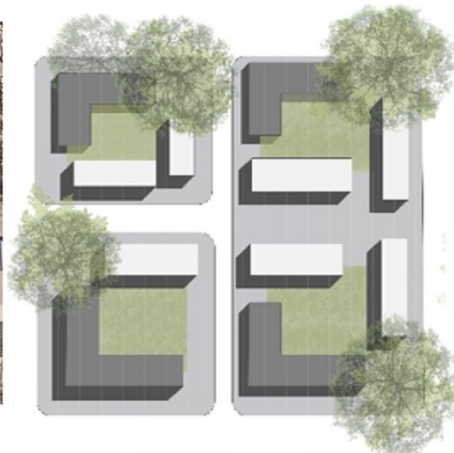
- Cerrar **tramitaciones** (Provincia-municipio) para completar las aprobaciones,
 - # Subdivisión y mensuras
 - # Transferencia de calles al dominio público
 - # Permisos de edificación pendientes
 - # Ajustes a normativas municipio-provincia para completar proceso de adjudicación.
- Completar el proceso de **escrituración** de las viviendas
- Regularización de ocupaciones informales (espacios comunes, estacionamientos)
- Conformación de consorcios
- Nuevas experiencias de **re-generación** habitacional,
 - # Proyectos de mejora y recuperación de viviendas colectivas sin mantenimiento
 - # recuperación de suelo para construcción de nuevas viviendas
 - # recuperación de suelo para construcción de equipamientos



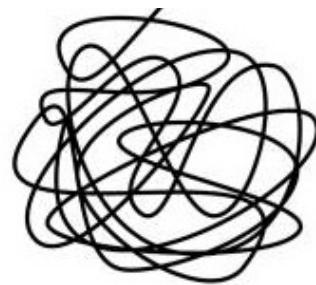
REGENERACIÓN HABITACIONAL

► DESAFÍOS RECURRENTES

- **Decisión política** de alinear provincia y municipio para operaciones de escala que cierren tramitaciones y dejen en condiciones para escrituración.
- Implementación técnica del proceso de regularización dominial, que incluye
 - # acuerdos con organismos públicos
 - # colegios profesionales para completar la gestión.
- Identificación de **conjuntos habitacionales donde es posible realizar experiencias de regeneración habitacional**.
- Construcción de nuevas capacidades en los equipos técnicos del Instituto para el desarrollo de proyectos que no son los tradicionales.



CÓMO ABORDAR LA COMPLEJIDAD ➤



LÍNEAS DE TRABAJO / ACTUACIÓN

- 1 ➤ **CONSTRUCCIÓN** de viviendas nuevas
- 2 ➤ **FINANCIAMIENTO**
- 3 ➤ **FACILITACIÓN**
- 4 ➤ **INNOVACIÓN**
- 5 ➤ **INTERVENCIÓN EN BARRIOS POPULARES**
- 6 ➤ **REGENERACIÓN HABITACIONAL**

TRABAJO DE TALLER

EVALUAR líneas de actuación y capacidades institucionales

GESTIÓN PÚBLICA
DE LA VIVIENDA Y EL HABITAT

LÍNEAS DE ACTUACIÓN

EVALUACIÓN

CAPACIDADES

LO QUE TENEMOS ✓

LO QUE FALTA ✗

LO QUE TENEMOS ✓

LO QUE FALTA ✗

NOS PONEMOS
LA CAMISETA

IAPV

- 1 ► **CONSTRUCCIÓN** de viviendas nuevas
- 2 ► **FINANCIAMIENTO**
- 3 ► **FACILITACIÓN**
- 4 ► **INNOVACIÓN**
- 5 ► **INTERVENCIÓN EN BARRIOS POPULARES**
- 6 ► **REGENERACIÓN HABITACIONAL**

LO QUE TENEMOS



LO QUE FALTA



LO QUE TENEMOS



LO QUE FALTA



NOS PONEMOS LA CAMISETA



LÍNEAS DE ACTUACIÓN

EVALUACIÓN

CAPACIDADES

LO QUE TENEMOS



LO QUE FALTA



Analizamos 2 líneas-políticas

Damos nuestro parecer (+/-)

Evaluamos nuestras capacidades (+/-)

Señalamos las iniciativas que nos entusiasma



**NOS PONEMOS
LA CAMISETA**



LO QUE TENEMOS



LO QUE FALTA



LO QUE TENEMOS



LO QUE FALTA



NOS PONEMOS LA CAMISETA



LO QUE TENEMOS



LO QUE FALTA



LO QUE TENEMOS



LO QUE FALTA



NOS PONEMOS LA CAMISETA



GESTIÓN PÚBLICA DE LA VIVIENDA Y EL HABITAT

LÍNEAS DE ACTUACIÓN

EVALUACIÓN

CAPACIDADES

LO QUE TENEMOS ✓

LO QUE FALTA ✗

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

LO QUE TENEMOS ✓

LO QUE FALTA ✗

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina



NOS PONEMOS LA CAMISETA



Nº DE MESA:



LO QUE TENEMOS



LO QUE FALTA



Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

LO QUE TENEMOS



LO QUE FALTA



Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina

Nos los representantes de la nación argentina



NOS PONEMOS LA CAMISETA



1) Programas de abordaje integral de la desigualdad

2) Programas de abordaje integral de la desigualdad

3) Programas de abordaje integral de la desigualdad



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES



GOBIERNO DE
ENTRE RÍOS



AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional

TALLER

GESTIÓN PÚBLICA DE LA VIVIENDA Y EL HÁBITAT



AGENDA IAPV

Diseño Estratégico Institucional

MARTES 20 MAYO • 10 a 12.30hs

CENTRO PROVINCIAL de CONVENCIONES - CPC | SAN MARTÍN 15 • PARANÁ



AGENDA IAPV



ER GOBIERNO DE ENTRE RÍOS



¿DE QUÉ SE TRATA?

¿QUÉ HICIMOS?

BANCO DE EXPERIENCIAS

DISEÑO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

El **Instituto Autárquico de Planeamiento y Vivienda (IAPV) de Entre Ríos** se encuentra trabajando en el rediseño estratégico de sus políticas, líneas de acción y perfil organizacional. Basado en el legado institucional y en los desafíos del presente, se propone un funcionamiento más ágil y efectivo que reduzca el déficit habitacional y posicione al Instituto como referencia de planificación y gestión.

Los pilares que guían este proceso son:

- Transformar las capacidades hacia un enfoque innovativo, versátil y basado en datos.
- Fortalecer la actuación mutiactoral.
- Actualizar el marco normativo y tecnológico y robustecer las competencias del personal.



AGENDA IAPV

AGENDA IAPV - DISEÑO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL - ENTRE RÍOS | 2025

MICROSITIO DEL PROYECTO “AGENDA” (construcción colaborativa)

www.agenda-iapv.igc.org.ar/



AGENDA IAPV



ER GOBIERNO DE ENTRE RÍOS



¿DE QUÉ SE TRATA?

DISEÑO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

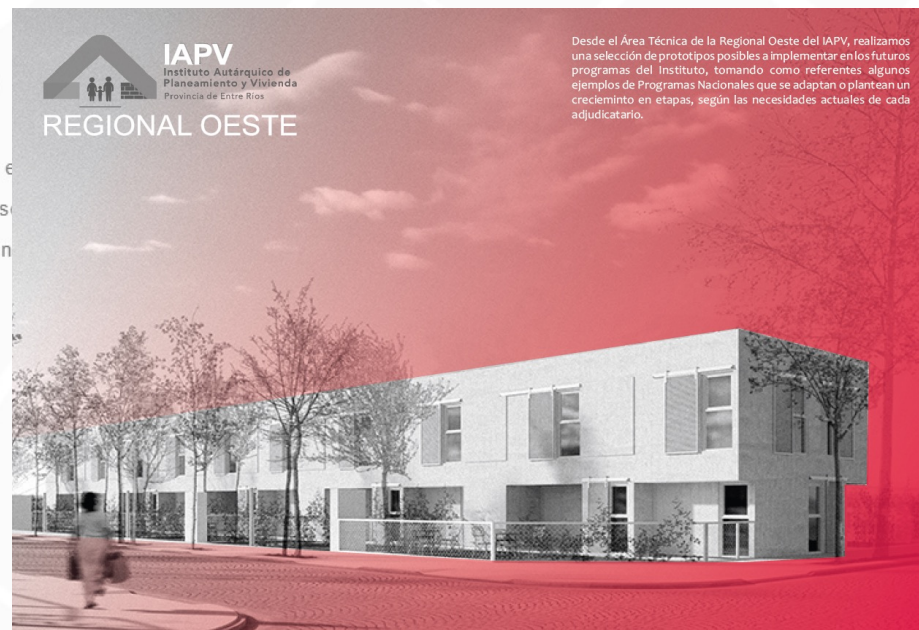
El **Instituto Autárquico de Planeamiento y Vivienda (IAPV) de Entre Ríos** se encuentra trabajando en las líneas de acción y perfil organizacional. Basado en el legado institucional y en los desafíos del presente, se busca un modelo efectivo que reduzca el déficit habitacional y posicione al Instituto como referencia de planificación y gestión.

Los pilares que guían este proceso son:

- Transformar las capacidades hacia un enfoque innovativo, versátil y basado en datos.
- Fortalecer la actuación multiactoral.
- Actualizar el marco normativo y tecnológico y robustecer las competencias del personal.

¿QUÉ HICIMOS?

BANCO DE EXPERIENCIAS



Desde el Área Técnica de la Regional Oeste del IAPV, realizamos una selección de prototipos posibles a implementar en los futuros programas del Instituto, tomando como referentes algunos ejemplos de Programas Nacionales que se adaptan o plantean un crecimiento en etapas, según las necesidades actuales de cada adjudicatario.



AGENDA IAPV

AGENDA IAPV - DISEÑO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL - ENTRE RÍOS | 2025

MICROSITIO DEL PROYECTO “AGENDA” (construcción colaborativa)

www.agenda-iapv.igc.org.ar/